

TRÊS BARRAS DO PARANÁ – PARANÁ
PODER EXECUTIVO

RELATÓRIO DO CONTROLE INTERNO

VOLUME - II

ANO - 2025

Sumário

1.	EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – DESPESAS PREVISTAS X DESPESAS REALIZADAS POR ÓRGÃOS DE GOVERNO - 2025	4
1.	PODER EXECUTIVO MUNICIPAL (MENSAL) – 2025	9
1.1.	PODER EXECUTIVO MUNICIPAL (PPA) – 2022 A 2025	12
2.	SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO (MENSAL) – 2025	15
2.1.	SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO (PPA) – 2022 A 2025	18
3.	SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA (MENSAL) – 2025	20
3.1.	SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO (PPA) – 2022 A 2025	23
4.	SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS, VIAÇÃO E SERVIÇOS URBANOS (MENSAL) – 2025	25
4.1.	SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO (PPA) – 2022 A 2025	29
5.	SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL (MENSAL) – 2025	31
5.1.	SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL (PPA) – 2022 A 2025	34
6.	SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE (MENSAL) – 2025	38
6.1.	SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE (PPA) – 2022 A 2025	42
7.	SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES (MENSAL) – 2025	45
7.1.	SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES (PPA) – 2022 A 2025	48
8.	SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO (MENSAL) – 2025	52
8.1.	SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO (PPA) – 2022 A 2025	57
9.	SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE (MENSAL) – 2025	62
9.1.	SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE (PPA) – 2022 A 2025	65
10.	SECRETARIA MUNICIPAL DE INDUSTRIA, COMERCIO, SERVIÇOS E TURISMO (MENSAL) – 2025	69
10.1.	SECRETARIA MUNICIPAL DE INDUSTRIA, COMERCIO, SERVIÇOS E TURISMO (PPA) – 2022 A 2025	71
11.	SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA (MENSAL) – 2025	75
11.1.	SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA (PPA) – 2022 A 2025	79



1. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – DESPESAS PREVISTAS X DESPESAS REALIZADAS POR ÓRGÃOS DE GOVERNO - 2025

ANÁLISE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Em cumprimento ao disposto no artigo 74 da Constituição Federal, nos artigos 31 e 59 da Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal), bem como às orientações constantes nas Instruções Normativas e Manuais de Prestação de Contas do Tribunal de Contas do Estado do Paraná, a Controladoria Interna procede à análise da execução orçamentária do Município de Três Barras do Paraná, referente ao exercício financeiro de 2025, confrontando os valores do orçamento inicialmente fixado, posteriormente atualizado e efetivamente executado.

Orçamento Inicial, Atualizado e Executado

O orçamento consolidado dos Poderes Executivo e Legislativo foi fixado inicialmente em **R\$ 78.800.000,00**, sendo atualizado, no decorrer do exercício, para **R\$ 131.283.341,53**, em decorrência da abertura de créditos adicionais suplementares e especiais, amparados em excesso de arrecadação, superávit financeiro e ingresso de recursos vinculados. Do total do orçamento atualizado, foram empenhadas despesas no montante de **R\$ 105.973.651,56**, o que representa **80,72%** da dotação autorizada, restando saldo orçamentário não executado no valor de **R\$ 25.309.689,97**, equivalente a **19,28%** do orçamento atualizado.

Execução Orçamentária do Poder Legislativo

O Poder Legislativo Municipal apresentou dotação orçamentária atualizada no valor de **R\$ 3.095.000,00**, com despesas executadas no montante de **R\$ 2.780.135,69**, correspondendo a um índice de execução de **89,83%**.



A diferença apurada, no valor de **R\$ 314.864,31**, evidencia economia orçamentária, demonstrando adequada gestão dos recursos públicos e observância aos princípios da economicidade, eficiência e equilíbrio fiscal.

Execução Orçamentária do Poder Executivo

O Poder Executivo Municipal, de forma consolidada, contou com orçamento atualizado de **R\$ 128.188.341,53**, tendo executado despesas no montante de **R\$ 103.193.515,87**, o que corresponde a **80,50%** da dotação autorizada.

O saldo não executado totalizou **R\$ 24.994.825,66**, equivalente a **19,50%** do orçamento atualizado, refletindo execução compatível com a arrecadação efetivamente realizada no exercício.

Análise da Execução por Órgãos da Administração

A análise individualizada por órgãos demonstra que as secretarias finalísticas com maior demanda contínua de serviços públicos essenciais apresentaram elevados índices de execução orçamentária, destacando-se:

Secretaria Municipal de Obras, Viação e Serviços Urbanos, com execução de **88,96%** do orçamento atualizado;

Secretaria Municipal de Saúde, com execução de **85,80%**;

Secretaria Municipal de Educação, com execução de **90,18%**.

Por outro lado, verificaram-se índices reduzidos de execução em algumas unidades administrativas, notadamente:

Secretaria Municipal de Assistência Social;

Secretaria Municipal de Agricultura e Meio Ambiente;

Secretaria Municipal de Indústria, Comércio e Serviços;

Secretaria Municipal de Cultura e Turismo.

Os referidos resultados decorrem, em especial, de fatores como frustração ou postergação de receitas vinculadas, não efetivação de convênios previstos, contingenciamento de despesas como medida de prudência fiscal, atrasos em procedimentos licitatórios ou reprogramação de ações para exercícios subsequentes.



Ressalta-se que a existência de saldo orçamentário não executado, por si só, não configura irregularidade, desde que observados os limites legais, mantido o equilíbrio fiscal e devidamente justificadas as razões administrativas, conforme entendimento consolidado do Tribunal de Contas do Estado do Paraná.

Conclusão do Controle Interno

Diante da análise realizada, a Controladoria Interna conclui que a execução orçamentária do exercício financeiro de 2025 ocorreu de forma **regular**, observando os princípios da legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência e responsabilidade na gestão fiscal.

Constata-se compatibilidade entre a arrecadação efetiva e o volume de despesas executadas, bem como adequada utilização dos créditos orçamentários autorizados. A diferença entre o orçamento atualizado e o executado evidencia postura administrativa prudente, em consonância com as diretrizes da Lei de Responsabilidade Fiscal.

Por fim, recomenda-se que as unidades administrativas com menor índice de execução orçamentária aprimorem o planejamento e o acompanhamento da execução físico-financeira, visando maior aderência entre as dotações autorizadas e sua efetiva realização nos exercícios subsequentes, em conformidade com as boas práticas de gestão pública preconizadas pelo TCE-PR.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO



ÓRGÃOS	PREVISTO		REALIZADO	DIFERENÇA	% REALIZADO	%
	INICIAL	ATUALIZADO				
Câmara Municipal	R\$ 2.655.000,00	R\$ 3.095.000,00	R\$ 2.780.135,69	R\$ -314.864,31	-10,17%	2,62%
Poder Executivo Municipal	R\$ 1.474.000,00	R\$ 1.560.796,00	R\$ 1.533.896,40	R\$ -26.899,60	-1,72%	1,45%
Secretaria da Administração e Planejamento	R\$ 5.690.500,00	R\$ 7.939.768,36	R\$ 7.397.499,38	R\$ -542.268,98	-6,83%	6,98%
Secretaria da Fazenda	R\$ 8.614.535,00	R\$ 9.295.710,35	R\$ 8.571.355,38	R\$ -724.354,97	-7,79%	8,09%
Secretaria Obras, Viação e Serviço Público	R\$ 9.778.755,00	R\$ 31.578.010,29	R\$ 28.092.236,98	R\$ -3.485.773,31	-11,04%	26,51%
Secretaria de Assistência Social	R\$ 4.515.700,00	R\$ 10.650.266,49	R\$ 4.534.129,71	R\$ -6.116.136,78	-57,43%	4,28%
Secretaria Saúde	R\$ 20.099.500,00	R\$ 28.934.959,22	R\$ 24.825.084,21	R\$ -4.109.875,01	-14,20%	23,43%
Secretaria de Esportes	R\$ 779.000,00	R\$ 1.749.419,50	R\$ 1.729.399,59	R\$ -20.019,91	-1,14%	1,63%
Secretaria Educação	R\$ 19.759.250,00	R\$ 24.424.236,88	R\$ 22.024.970,29	R\$ -2.399.266,59	-9,82%	20,78%
Secretaria de Agricultura e Meio Ambiente	R\$ 4.421.760,00	R\$ 11.431.415,19	R\$ 4.257.209,70	R\$ -7.174.205,49	-62,76%	4,02%
Secretaria de Indústria, Comércio, Turismo e Cultura	R\$ 674.000,00	R\$ 174.711,37	R\$ 22.470,89	R\$ -152.240,48	-87,14%	0,02%
Secretaria de Cultura e Turismo	R\$ 338.000,00	R\$ 449.047,88	R\$ 205.263,34	R\$ -243.784,54	-54,29%	0,19%
Total Geral - Executivo e Legislativo	R\$ 78.800.000,00	R\$ 131.283.341,53	R\$ 105.973.651,56	R\$ -25.309.689,97	-19,28%	100,00%
Total Executivo	R\$ 76.145.000,00	R\$ 128.188.341,53	R\$ 103.193.515,87	R\$ -24.994.825,66	-19,50%	



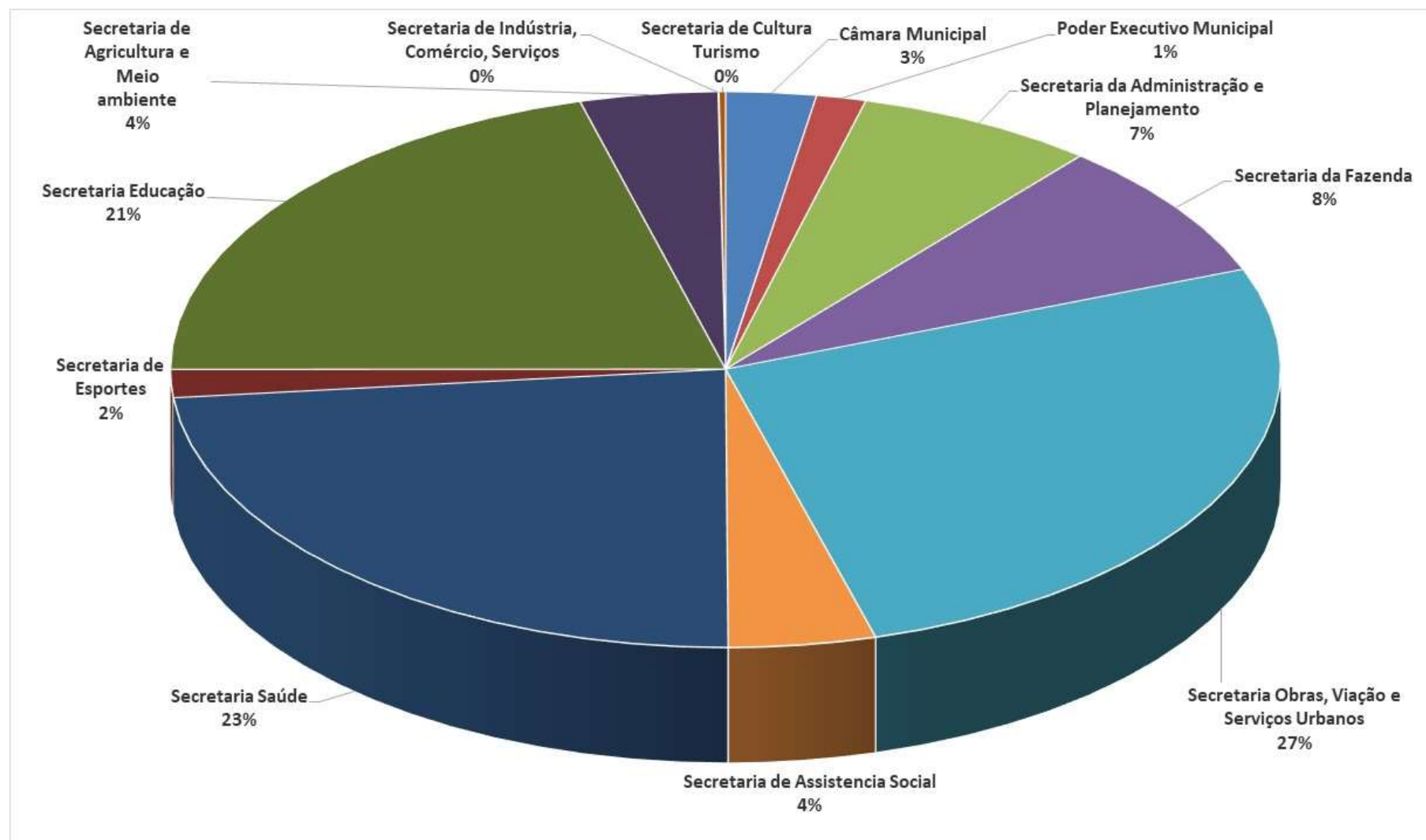
MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

Município de Três Barras

Página 8

UCCITB





1. PODER EXECUTIVO MUNICIPAL (MENSAL) – 2025

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais

As despesas com **Pessoal e Encargos Sociais** representaram o maior volume de gastos do Poder Executivo em 2025, totalizando aproximadamente **R\$ 1,43 milhão**, correspondendo à maior parcela das despesas correntes do exercício. Esse comportamento é esperado na administração pública municipal, uma vez que engloba o pagamento de vencimentos de servidores efetivos, comissionados, agentes políticos, gratificações, férias, 13º salário e encargos previdenciários (INSS). A Controladoria Interna deve destacar que tais despesas observaram a natureza continuada do serviço público e devem ser permanentemente monitoradas quanto aos limites da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF).

Vencimentos e Vantagens Fixas do Pessoal

Dentro do grupo de pessoal, os **vencimentos e vantagens fixas** configuraram-se como a principal rubrica individual, com montante anual superior a **R\$ 1,22 milhão**. Esses gastos refletem a folha de pagamento regular do município, incluindo servidores efetivos e cargos comissionados. A Controladoria Interna pode consignar que a despesa apresentou comportamento relativamente estável ao longo do exercício, com elevação nos meses de pagamento de gratificações e do 13º salário, o que demonstra previsibilidade orçamentária.

Subsídios de Agentes Políticos

Os **subsídios do Prefeito, Vice-Prefeito e demais agentes políticos** totalizaram cerca de **R\$ 424 mil** no exercício de 2025. Trata-se de despesa obrigatória, fixada em legislação específica, cujo pagamento observou os valores legalmente estabelecidos. A Controladoria Interna deve registrar que não foram identificadas distorções relevantes, sendo recomendável manter o acompanhamento para garantir aderência aos princípios da legalidade, moralidade e transparência.



Obrigações Patronais (Encargos Previdenciários)

As **obrigações patronais**, especialmente as contribuições ao INSS, somaram aproximadamente **R\$ 182 mil** no exercício. Essas despesas decorrem diretamente da folha de pagamento e acompanham a evolução dos gastos com pessoal. A análise evidencia regularidade nos recolhimentos, aspecto relevante para evitar passivos previdenciários e responsabilização do gestor.

Diárias e Despesas com Locomoção

As despesas com **diárias no país** alcançaram cerca de **R\$ 59,8 mil** em 2025. Embora representem percentual menor em relação ao total das despesas, merecem atenção da Controladoria Interna por se tratarem de gastos discricionários. Recomenda-se registrar que as diárias devem estar devidamente justificadas, vinculadas ao interesse público e acompanhadas de relatórios de viagem, em consonância com as normas internas e orientações dos Tribunais de Contas.

Conclusão Técnica

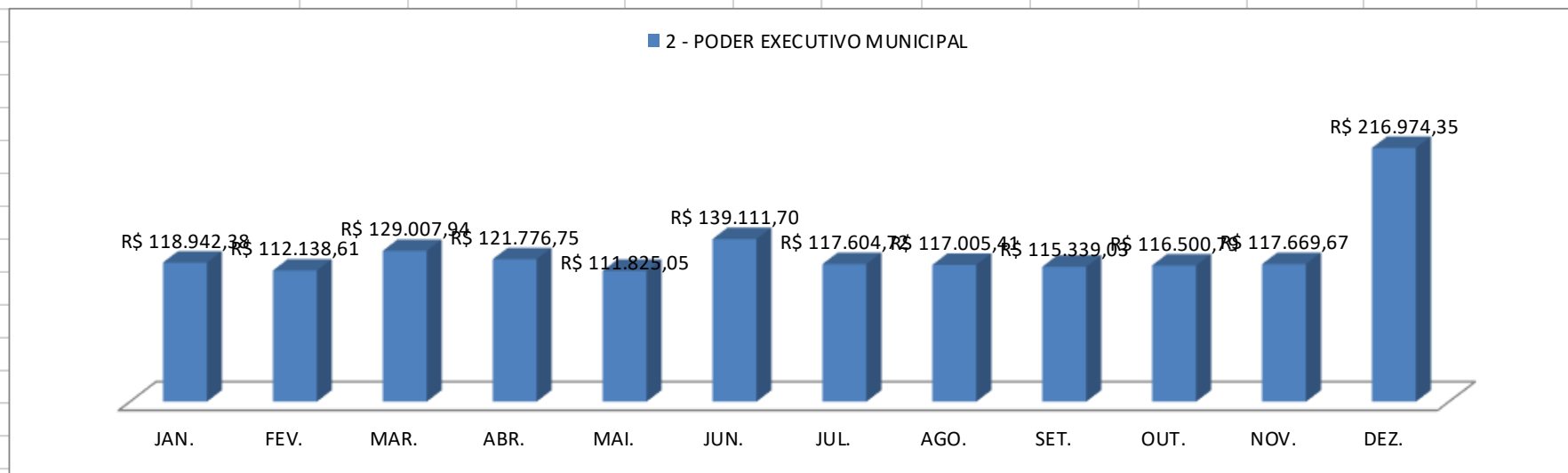
De modo geral, verifica-se que as **cinco principais despesas do exercício de 2025** concentram-se em gastos obrigatórios e estruturais, sobretudo **pessoal e encargos**, o que é compatível com o perfil de um município de pequeno porte. A Controladoria Interna pode concluir que a execução orçamentária seguiu padrão esperado, recomendando, entretanto, o monitoramento contínuo das despesas com pessoal e das despesas discricionárias, visando à manutenção do equilíbrio fiscal e ao cumprimento da legislação vigente.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

MESES	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.	TOTAL
2 - PODER EXECUTIVO MUNICIPAL	R\$ 118.942,38	R\$ 112.138,61	R\$ 129.007,94	R\$ 121.776,75	R\$ 111.825,05	R\$ 139.111,70	R\$ 117.604,72	R\$ 117.005,41	R\$ 115.339,03	R\$ 116.500,79	R\$ 117.669,67	R\$ 216.974,35	R\$ 1.533.896,40
Percentual	0,00%	-5,72%	15,04%	-5,61%	-8,17%	24,40%	-15,46%	-0,51%	-1,42%	1,01%	1,00%	84,39%	





1.1. PODER EXECUTIVO MUNICIPAL (PPA) – 2022 A 2025

Visão Geral da Execução das Despesas no PPA (2022–2025)

Durante o período de vigência do Plano Plurianual – PPA 2022 a 2025, observou-se que a execução das despesas do **Poder Executivo Municipal** concentrou-se, majoritariamente, em **Despesas Correntes**, especialmente aquelas relacionadas à **manutenção da máquina administrativa e à remuneração de pessoal**.

No acumulado do quadriênio, as **Despesas Correntes totalizaram R\$ 5.232.652,70**, evidenciando o caráter continuado das ações governamentais previstas no PPA, com foco na prestação de serviços públicos essenciais e no funcionamento regular da Administração Pública Municipal.

Despesa com Pessoal e Encargos Sociais

A **Despesa com Pessoal e Encargos Sociais** configurou-se como o **principal grupo de despesa do PPA**, alcançando o montante acumulado de **R\$ 4.968.156,27** no período de 2022 a 2025, o que representa a maior parcela do orçamento executado pelo Poder Executivo.

Essa predominância decorre, principalmente:

- a. do pagamento de **vencimentos e vantagens fixas do pessoal efetivo e comissionado**;
- b. dos **subsídios do Prefeito e Vice-Prefeito**;
- c. do recolhimento das **obrigações patronais previdenciárias (INSS)**;
- d. do pagamento de **gratificações, 13º salário e férias**, conforme previsto na legislação vigente.
- e. A evolução anual dessa despesa demonstra **crescimento gradual ao longo do PPA**, compatível com reajustes legais, progressões funcionais e ampliação das demandas administrativas, mantendo-se, contudo, dentro da estrutura típica das despesas continuadas do Poder Executivo Municipal.



Outras Despesas Correntes

O grupo de **Outras Despesas Correntes** apresentou execução acumulada de **R\$ 266.911,37** no quadriênio, englobando gastos necessários à operacionalização das atividades administrativas e de apoio.

Dentre essas despesas, destacam-se:

Diárias de pessoal civil, destinadas ao custeio de deslocamentos a serviço do Município;

Material de consumo, ainda que com valores relativamente modestos;

Serviços de terceiros – pessoa jurídica, especialmente relacionados à locação de máquinas e pequenos serviços de manutenção;

Passagens e despesas com locomoção, utilizadas para atendimento de compromissos institucionais e administrativos. Esses gastos apresentam natureza essencial e recorrente, vinculando-se diretamente ao cumprimento das ações previstas no PPA.

Manutenção da Frota e Serviços Correlatos

Durante a execução do PPA, identificam-se despesas pontuais, porém relevantes, relacionadas à **manutenção da frota municipal**, incluindo:

aquisição de **pneus, baterias e peças**;

serviços mecânicos e de conservação de veículos.

Embora os valores não representem parcela expressiva do total executado, tais despesas são indispensáveis para garantir a continuidade dos serviços públicos, especialmente nas áreas administrativas e de apoio operacional.

Considerações da Controladoria Interna

A análise da execução das despesas do PPA 2022–2025 evidencia que:
houve **predominância de despesas obrigatórias e continuadas**, especialmente com pessoal;

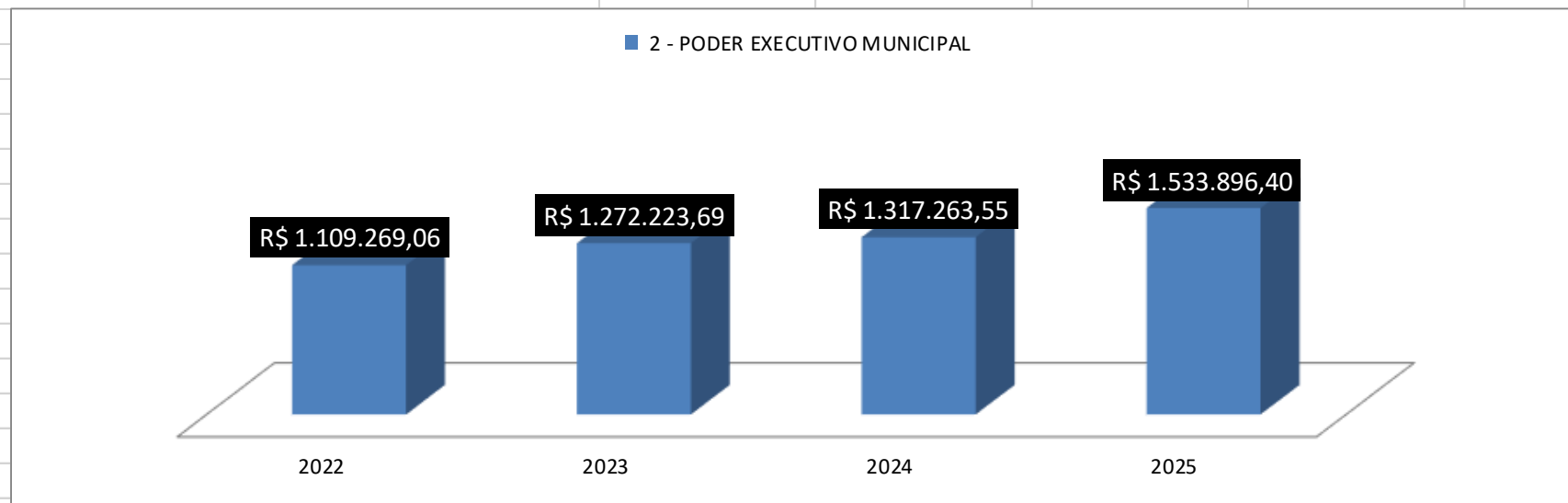


a estrutura do gasto público manteve-se **alinhada às diretrizes do Plano Plurianual**, priorizando a manutenção dos serviços essenciais;

não se identificam distorções relevantes quanto à natureza das despesas executadas, as quais guardam coerência com as funções institucionais do Poder Executivo Municipal.

Dessa forma, conclui-se que a execução das principais despesas durante o PPA ocorreu de maneira **regular, previsível e compatível com o planejamento estratégico estabelecido**, atendendo aos princípios da legalidade, economicidade e eficiência da Administração Pública.

ANO	2022	2023	2024	2025	TOTAL
2 - PODER EXECUTIVO MUNICIPAL	R\$ 1.109.269,06	R\$ 1.272.223,69	R\$ 1.317.263,55	R\$ 1.533.896,40	R\$ 5.232.652,70
Percentual	0,00%	114,69%	103,54%	116,45%	





2. SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO (MENSAL) – 2025

Pessoal e Encargos Sociais

A despesa com **Pessoal e Encargos Sociais** foi a mais representativa em 2025, totalizando aproximadamente **R\$ 3,22 milhões**, o que corresponde à maior parcela das despesas correntes da Secretaria. Esse comportamento é esperado, considerando que a estrutura administrativa municipal depende majoritariamente de servidores efetivos, comissionados e agentes políticos para a execução das atividades finalísticas e de apoio. Destaca-se que os gastos com vencimentos, gratificações, 13º salário e encargos previdenciários mantiveram **regularidade ao longo do exercício**, indicando planejamento adequado da folha de pagamento e observância aos limites legais da Lei de Responsabilidade Fiscal.

Outras Despesas Correntes

As **Outras Despesas Correntes** somaram cerca de **R\$ 3,03 milhões**, configurando-se como a segunda maior rubrica de gastos. Nessa categoria estão incluídas despesas com **serviços de terceiros, materiais de consumo, diárias, contratos administrativos e manutenção da estrutura pública**. Observa-se que os valores acompanharam a necessidade operacional da Secretaria, com picos em determinados meses, especialmente relacionados à intensificação de atividades administrativas, manutenção predial e suporte às demais secretarias do Município.

Material de Consumo

Dentro das Outras Despesas Correntes, o **Material de Consumo** apresentou destaque, alcançando aproximadamente **R\$ 684 mil** no exercício. Os principais itens adquiridos foram **combustíveis, gêneros alimentícios, material de expediente, material de informática e materiais para manutenção de bens imóveis**, essenciais para o funcionamento contínuo da máquina pública. A análise indica que as aquisições foram compatíveis com as demandas



administrativas, não se identificando, de forma geral, indícios de gastos excessivos ou incompatíveis com a finalidade pública.

Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica

As despesas com **Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica** também figuram entre as mais relevantes, sendo destinadas à contratação de empresas para prestação de serviços especializados, manutenção, apoio técnico e operacional. Essa rubrica demonstra a necessidade do Município em complementar sua força de trabalho interna com serviços terceirizados, especialmente em áreas que exigem conhecimento técnico específico ou que não justificam a manutenção de quadro próprio permanente.

Diárias e Despesas de Locomoção

As despesas com **Diárias – Pessoal Civil** totalizaram aproximadamente **R\$ 64 mil** em 2025. Esses gastos estão relacionados ao deslocamento de servidores e agentes públicos para participação em **reuniões, capacitações, treinamentos e compromissos institucionais**, contribuindo para o aprimoramento técnico da gestão pública. A Controladoria Interna destaca a importância da continuidade do controle prévio e posterior dessas despesas, assegurando que estejam devidamente justificadas e alinhadas ao interesse público.

Considerações Finais da Controladoria Interna

De forma geral, as cinco principais despesas ocorridas em 2025 demonstram que a execução orçamentária da Secretaria Municipal de Administração e Planejamento esteve **concentrada na manutenção da estrutura administrativa, no custeio de pessoal e no suporte operacional às atividades do Município**. Não foram observados, na análise global, desvios relevantes de finalidade, sendo recomendada apenas a **manutenção do acompanhamento sistemático**, com foco na eficiência do gasto público, economicidade e atendimento às normas da Lei nº 4.320/64, Lei de Responsabilidade Fiscal e orientações do Tribunal de Contas do Estado do Paraná.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

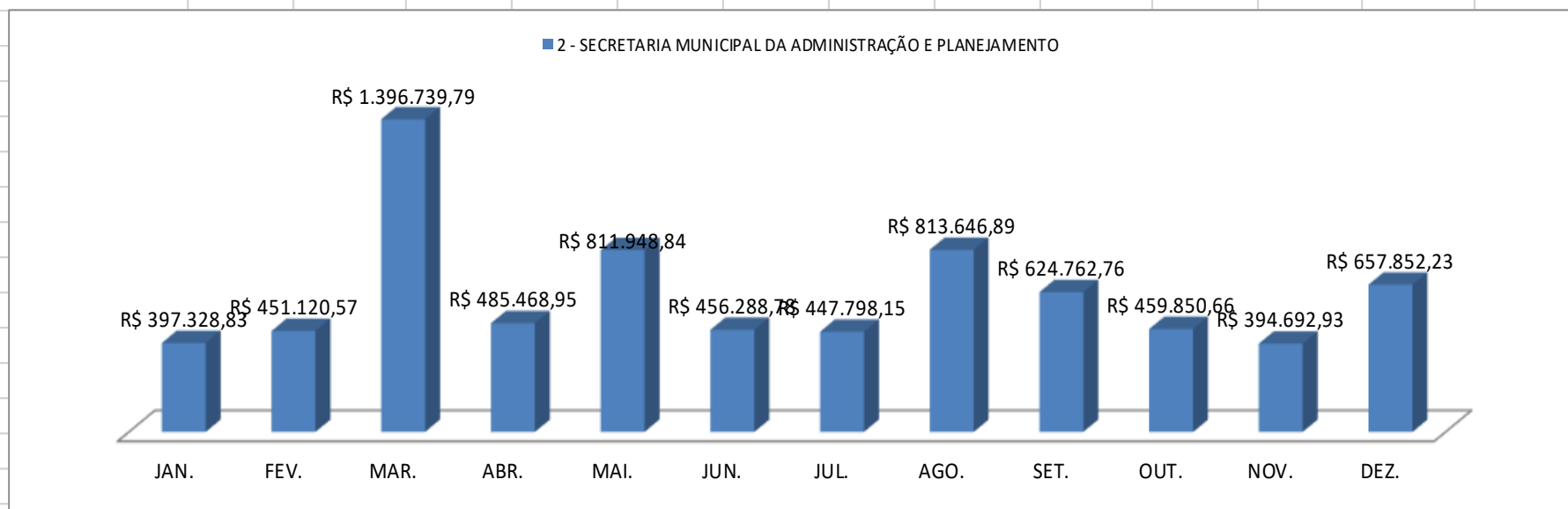
UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

Município de Três Barras

Página 17

UCCITB

MESES	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.	TOTAL
2 - SECRETARIA MUNICIPAL DA ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO	R\$ 397.328,83	R\$ 451.120,57	R\$ 1.396.739,79	R\$ 485.468,95	R\$ 811.948,84	R\$ 456.288,78	R\$ 447.798,15	R\$ 813.646,89	R\$ 624.762,76	R\$ 459.850,66	R\$ 394.692,93	R\$ 657.852,23	R\$ 7.397.499,38
Percentual	0,00%	13,54%	209,62%	-65,24%	67,25%	-43,80%	-1,86%	81,70%	-23,21%	-26,40%	-14,17%	66,67%	





2.1. SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO (PPA) – 2022 A 2025

Análise Sintética das Principais Despesas na Execução do PPA

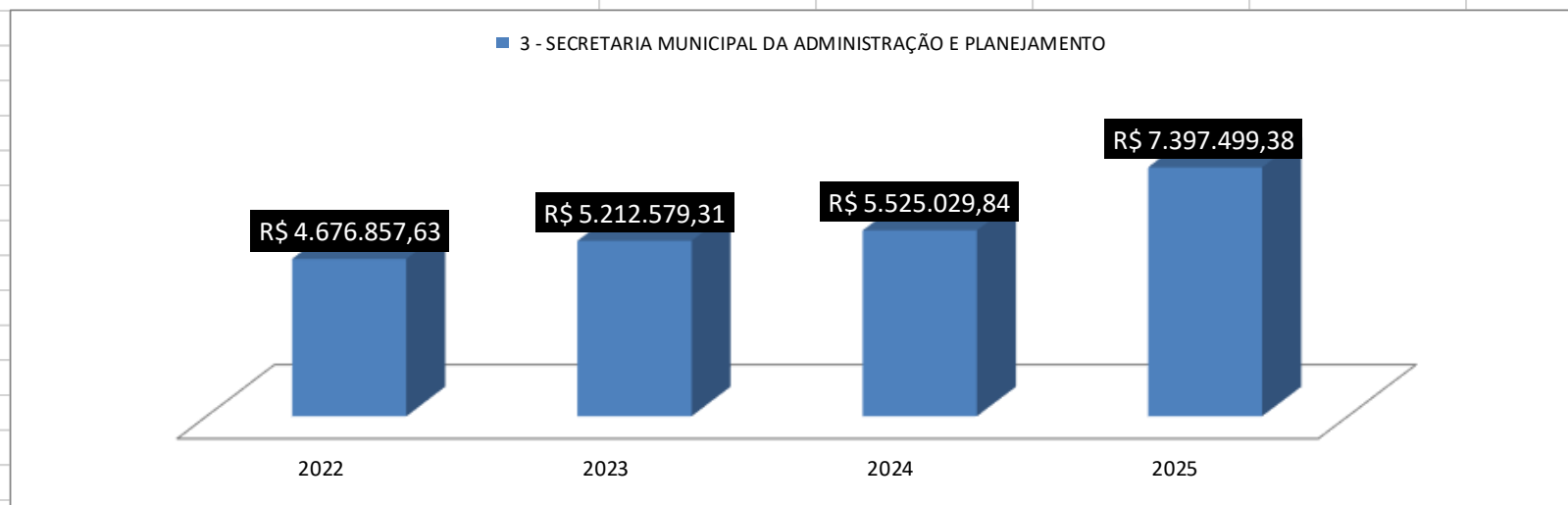
Durante o período de execução do Plano Plurianual 2022–2025, observou-se que a maior concentração das despesas da Secretaria Municipal de Administração e Planejamento ocorreu nas **Despesas Correntes**, as quais representaram a quase totalidade dos recursos executados, evidenciando o caráter administrativo, operacional e de suporte da pasta. O grupo de **Pessoal e Encargos Sociais** destacou-se como o principal componente do gasto público, absorvendo parcela significativa do orçamento da secretaria. Essas despesas referem-se, principalmente, ao pagamento de vencimentos e vantagens fixas dos servidores efetivos e comissionados, encargos previdenciários (INSS), gratificações, 13º salário, férias e indenizações trabalhistas. Tal comportamento é compatível com a natureza das atividades desenvolvidas pela secretaria, que demandam estrutura administrativa permanente e quadro técnico especializado para o funcionamento da máquina pública municipal. As **Outras Despesas Correntes** também apresentaram relevância expressiva, englobando gastos com material de consumo, serviços de terceiros – pessoa física e jurídica –, locações, consultorias técnicas, manutenção de bens móveis e imóveis, serviços de tecnologia da informação, combustíveis e despesas com deslocamento e diárias. Esses dispêndios foram fundamentais para garantir o suporte administrativo, a manutenção das estruturas físicas e operacionais e o atendimento às demandas institucionais do Município ao longo dos exercícios analisados. Ressalta-se que **não houve execução significativa de despesas com Juros e Encargos da Dívida** no âmbito da secretaria, bem como **não se verificou concentração relevante em despesas de capital**, o que reforça o perfil predominantemente administrativo e de custeio da unidade orçamentária durante a vigência do PPA. De modo geral, a execução das despesas da Secretaria Municipal de Administração e Planejamento manteve-se **alinhada às diretrizes, objetivos e metas estabelecidas no Plano Plurianual**, observando os princípios da legalidade, economicidade e continuidade dos serviços públicos, contribuindo para o adequado funcionamento da Administração Municipal e para o suporte às demais políticas públicas desenvolvidas pelo Município de Três Barras do Paraná.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

ANO	2022	2023	2024	2025	TOTAL
3 - SECRETARIA MUNICIPAL DA ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO	R\$ 4.676.857,63	R\$ 5.212.579,31	R\$ 5.525.029,84	R\$ 7.397.499,38	R\$ 22.811.966,16
Percentual	0,00%	11,45%	5,99%	33,89%	





3. SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA (MENSAL) – 2025

ANÁLISE DAS CINCO PRINCIPAIS DESPESAS DO EXERCÍCIO DE 2025

Em atendimento às atribuições da Controladoria Interna e em consonância com os princípios da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência, procede-se à análise das cinco principais despesas executadas no exercício financeiro de 2025 pelo Município de Três Barras do Paraná, com base nos registros contábeis e demonstrativos oficiais da execução orçamentária.

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais

As despesas com pessoal e encargos sociais representaram a maior parcela dos dispêndios municipais no exercício de 2025, abrangendo vencimentos e vantagens fixas, gratificações, férias, décimo terceiro salário e encargos patronais previdenciários. Verificou-se que a execução dessas despesas ocorreu de forma regular ao longo do exercício, com elevação nos meses finais, em razão do pagamento do décimo terceiro salário, fato previsível e compatível com a legislação vigente. Não foram constatados indícios de irregularidades ou extrapolação dos limites estabelecidos pela Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal), permanecendo os gastos dentro dos parâmetros legais.

Juros e Encargos da Dívida

As despesas com juros e encargos da dívida constituíram a segunda maior rubrica de gastos no exercício de 2025, decorrentes principalmente de contratos de dívida interna firmados em exercícios anteriores. A Controladoria Interna constatou que os pagamentos foram realizados de forma regular e tempestiva, demonstrando o cumprimento das obrigações financeiras assumidas pelo Município. Ressalta-se que tais despesas, embora necessárias, não geram



ampliação direta da prestação de serviços públicos, motivo pelo qual recomenda-se atenção contínua ao planejamento fiscal e à gestão do endividamento municipal.

Outras Despesas Correntes

As outras despesas correntes corresponderam à terceira maior categoria de gastos do exercício, englobando despesas administrativas necessárias ao funcionamento da estrutura pública, tais como diárias, materiais de consumo e serviços de terceiros. A execução dessas despesas apresentou comportamento compatível com a natureza das atividades desenvolvidas pelo Município, não sendo identificadas inconsistências relevantes. A Controladoria Interna destaca a importância da manutenção de controles administrativos e financeiros, visando assegurar a economicidade e a eficiência na aplicação dos recursos públicos.

Vencimentos e Vantagens Fixas do Pessoal

No âmbito das despesas com pessoal, os vencimentos e vantagens fixas configuraram-se como uma das rubricas de maior impacto financeiro, refletindo a remuneração dos servidores efetivos e comissionados. Observou-se estabilidade na execução dessa despesa ao longo do exercício, indicando adequado planejamento orçamentário e controle da folha de pagamento. Não foram constatadas variações atípicas ou incompatíveis com a estrutura administrativa do Município.

Obrigações Patronais

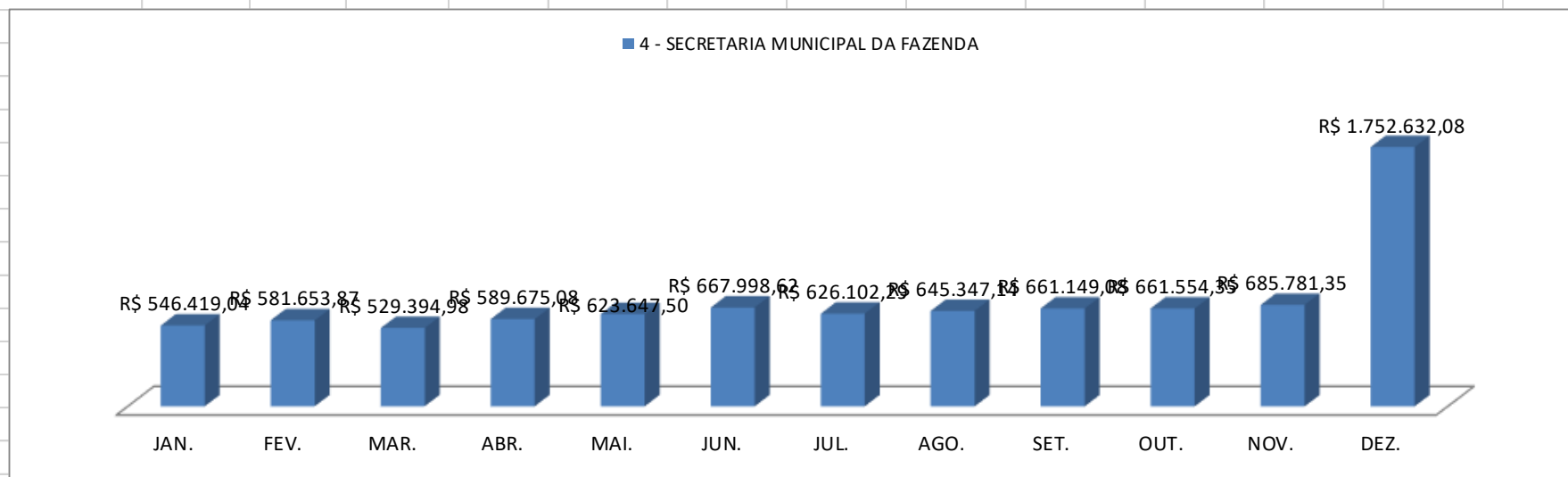
As obrigações patronais, especialmente as contribuições previdenciárias incidentes sobre a folha de pagamento, figuraram entre as cinco principais despesas do exercício de 2025. A análise evidenciou que os recolhimentos foram efetuados de forma regular, em conformidade com a legislação previdenciária aplicável, reduzindo riscos de formação de passivos futuros. A Controladoria Interna recomenda a continuidade do acompanhamento sistemático dessa rubrica, como medida de prevenção e responsabilidade fiscal.



CONCLUSÃO

A análise das cinco principais despesas executadas no exercício de 2025 demonstra que os gastos municipais concentraram-se, majoritariamente, em despesas obrigatórias e de caráter continuado, compatíveis com a estrutura administrativa e operacional do Município. Não foram identificadas, no âmbito desta análise, irregularidades relevantes, tampouco inconformidades com os princípios da legalidade, legitimidade e eficiência. A Controladoria Interna conclui que a execução das despesas analisadas ocorreu de forma regular, recomendando-se a manutenção dos mecanismos de controle e monitoramento contínuo da execução orçamentária e financeira.

MESES	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.	TOTAL
4 - SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA	R\$ 546.419,04	R\$ 581.653,87	R\$ 529.394,98	R\$ 589.675,08	R\$ 623.647,50	R\$ 667.998,62	R\$ 626.102,29	R\$ 645.347,14	R\$ 661.149,08	R\$ 661.554,35	R\$ 685.781,35	R\$ 1.752.632,08	R\$ 8.571.355,38
Percentual	0,00%	6,45%	-8,98%	11,39%	5,76%	7,11%	-6,27%	3,07%	2,45%	0,06%	3,66%	155,57%	





3.1. SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO (PPA) – 2022 A 2025

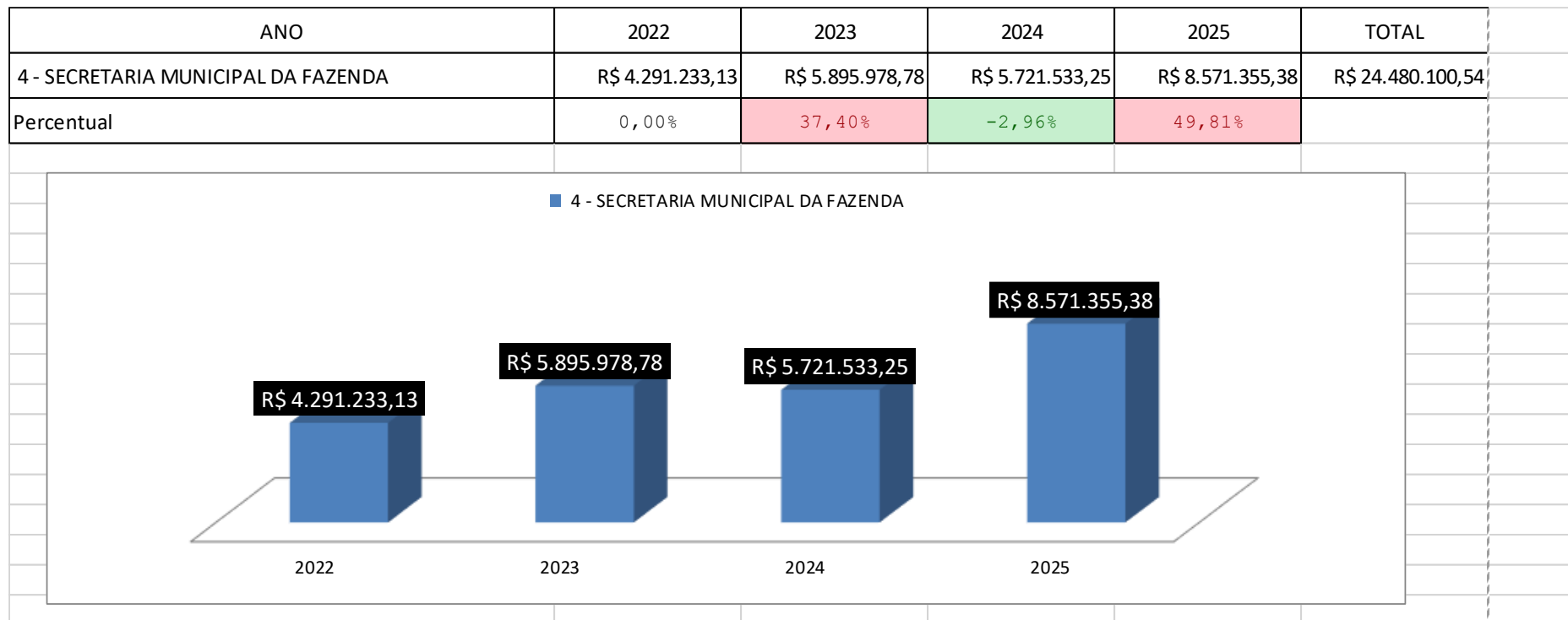
Análise das Principais Despesas na Execução do PPA

Durante o período de vigência do Plano Plurianual – PPA, a execução orçamentária do Município de Três Barras do Paraná evidenciou concentração das despesas em grupos considerados essenciais para a manutenção da estrutura administrativa, continuidade dos serviços públicos e cumprimento das obrigações legais do ente municipal. Observa-se que as **despesas com Pessoal e Encargos Sociais** representaram parcela significativa da execução orçamentária, refletindo o custeio da força de trabalho necessária ao funcionamento da Administração Direta e à prestação contínua dos serviços públicos, especialmente nas áreas administrativas, técnicas e operacionais. Tais despesas mantiveram-se dentro dos limites legais estabelecidos pela Lei de Responsabilidade Fiscal. As **Outras Despesas Correntes** constituíram o segundo grande grupo de dispêndios, englobando gastos com materiais de consumo, serviços de terceiros, locações, capacitações, manutenção de equipamentos e suporte administrativo. Esses gastos foram imprescindíveis para assegurar a operacionalização das políticas públicas previstas no PPA, garantindo o adequado funcionamento da máquina pública. Destaca-se também o volume de despesas relacionadas a **Juros e Encargos da Dívida**, decorrentes de contratos de financiamentos e obrigações assumidas em exercícios anteriores. A execução desses gastos demonstra o cumprimento dos compromissos financeiros do Município, preservando a regularidade fiscal e a credibilidade institucional junto a agentes financeiros e órgãos de controle. No que se refere às **Despesas de Capital**, estas estiveram voltadas principalmente à manutenção e ampliação da infraestrutura municipal, aquisição de bens permanentes e investimentos previstos no planejamento plurianual, contribuindo para a melhoria da capacidade operacional da Administração e para o atendimento das demandas da população. De modo geral, a execução das despesas no âmbito do PPA observou os princípios da legalidade, planejamento, economicidade e eficiência, mantendo alinhamento entre o planejamento estratégico definido no Plano Plurianual, a Lei de Diretrizes Orçamentárias e a Lei Orçamentária Anual, não sendo constatadas distorções relevantes que comprometessem os objetivos estabelecidos.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO





4. SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS, VIAÇÃO E SERVIÇOS URBANOS (MENSAL) – 2025

ANÁLISE DAS DEZ PRINCIPAIS DESPESAS DO EXERCÍCIO DE 2025

Em atendimento às atribuições institucionais da Controladoria Interna, nos termos da legislação vigente, procedeu-se à análise das dez principais despesas executadas no exercício financeiro de 2025 pela Secretaria Municipal de Obras, Viação e Serviços Urbanos, com base nos demonstrativos contábeis e orçamentários disponibilizados pela Contabilidade Municipal. A análise tem por objetivo avaliar a compatibilidade das despesas com as finalidades públicas, a legalidade dos gastos e a razoabilidade dos valores executados, contribuindo para a transparência da gestão e o fortalecimento do controle interno.

Vencimentos e Vantagens Fixas do Pessoal

As despesas com vencimentos e vantagens fixas do pessoal representaram a maior parcela do orçamento executado pela Secretaria no exercício de 2025. Tal comportamento é compatível com a natureza das atividades desenvolvidas, que demandam mão de obra permanente para execução de serviços contínuos, como manutenção urbana, conservação de vias e operação de máquinas e equipamentos.

Obrigações Patronais

As despesas referentes às obrigações patronais previdenciárias acompanharam proporcionalmente os gastos com pessoal, evidenciando a regularidade nos recolhimentos e o cumprimento das obrigações legais junto ao Regime Geral de Previdência Social, em conformidade com a legislação vigente.



Combustíveis e Lubrificantes Automotivos

Os gastos com combustíveis e lubrificantes automotivos apresentaram expressiva representatividade no exercício, estando diretamente relacionados à utilização intensiva da frota própria em serviços de obras, transporte de materiais, manutenção de estradas rurais e limpeza urbana. Os valores executados mostram-se compatíveis com o volume de serviços prestados.

Material para Manutenção de Veículos

As despesas com materiais destinados à manutenção de veículos refletem a necessidade de preservação da frota municipal, visando assegurar a continuidade dos serviços públicos e evitar a deterioração do patrimônio público. Observa-se coerência entre o volume de gastos e a demanda operacional da Secretaria.

Outros Materiais para Manutenção de Veículos

Essa rubrica concentrou despesas com itens diversos utilizados em manutenções corretivas e preventivas, evidenciando o desgaste natural dos veículos e equipamentos, especialmente em razão das condições das vias rurais e da operação contínua de máquinas pesadas.

Aquisição de Pneus

Os gastos com aquisição de pneus configuram despesa relevante no exercício analisado, sendo justificados pelo uso frequente e intenso da frota própria. A Controladoria Interna ressalta a importância do contínuo acompanhamento desses gastos, considerando seu impacto orçamentário.



Material de Consumo

As despesas com material de consumo englobam diversos insumos necessários à execução das atividades da Secretaria, tais como materiais elétricos, de construção e de apoio operacional. O volume de recursos empregados mostra-se compatível com a diversidade e a intensidade dos serviços executados ao longo do exercício.

Gratificações por Exercício de Cargos Comissionados

As despesas com gratificações e cargos comissionados decorrem da necessidade de funções de direção, chefia e assessoramento para a adequada gestão das atividades da Secretaria, observando-se, em análise preliminar, conformidade com os limites legais aplicáveis.

Adicional de Insalubridade

Os pagamentos referentes ao adicional de insalubridade estão associados às atividades exercidas por servidores expostos a agentes nocivos, especialmente nas áreas de limpeza urbana e operação de máquinas, encontrando respaldo na legislação trabalhista e nos laudos técnicos pertinentes.

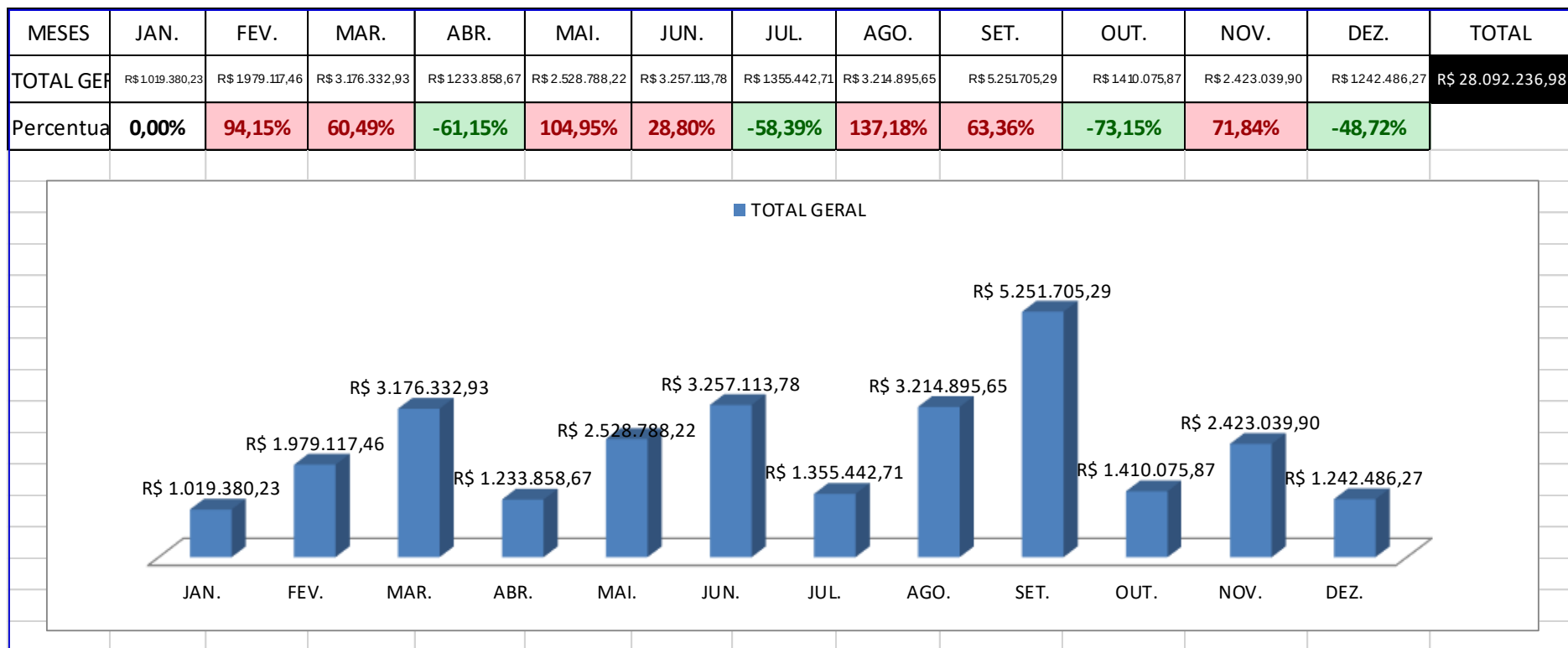
Indenizações e Restituições Trabalhistas

As despesas com indenizações e restituições trabalhistas, embora não recorrentes, demandam atenção por parte da Administração e da Controladoria Interna, com vistas à identificação de suas causas e à adoção de medidas preventivas que minimizem sua ocorrência em exercícios futuros.



Conclusão

Conclui-se que as dez principais despesas executadas pela Secretaria Municipal de Obras, Viação e Serviços Urbanos no exercício de 2025 concentram-se, predominantemente, em gastos com pessoal, manutenção da frota e insumos operacionais, demonstrando compatibilidade com as atribuições institucionais da pasta. Não foram identificados, nesta análise, indícios de irregularidades ou de desvio de finalidade, recomendando-se, contudo, a continuidade do acompanhamento sistemático das despesas de maior impacto orçamentário, especialmente aquelas relacionadas à frota própria municipal.





4.1. SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO (PPA) – 2022 A 2025

Análise da Execução das Despesas

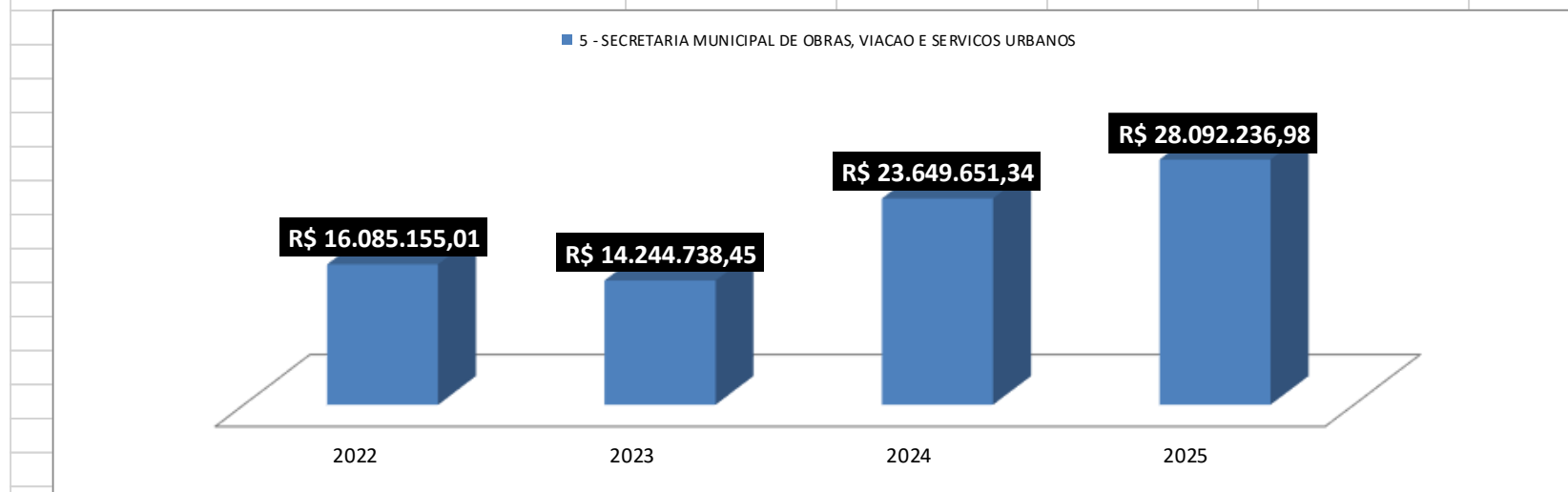
No período de execução do Plano Plurianual 2022–2025, a Secretaria Municipal de Obras, Viação e Serviços Urbanos apresentou significativa execução orçamentária, compatível com a relevância estratégica da pasta para a manutenção da infraestrutura urbana e rural do Município de Três Barras do Paraná. As despesas realizadas concentraram-se, predominantemente, no grupo de **Despesas Correntes**, totalizando aproximadamente **R\$ 47,6 milhões**, evidenciando o caráter operacional e continuado das ações desenvolvidas pela Secretaria. Dentre essas despesas, destaca-se o grupo de **Outras Despesas Correntes**, que somou cerca de **R\$ 33,1 milhões**, abrangendo, principalmente, gastos com **material de consumo**, tais como combustíveis e lubrificantes, materiais para manutenção da frota própria, pneus, materiais elétricos, hidráulicos e insumos destinados à conservação de vias urbanas e estradas vicinais. Esses dispêndios estão diretamente relacionados à execução de serviços essenciais, à manutenção da malha viária e ao funcionamento regular da frota municipal. Também merecem destaque as despesas com **Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica**, que totalizaram aproximadamente **R\$ 11,4 milhões** no período, compreendendo gastos com **locação de máquinas e equipamentos, manutenção e conservação de veículos, serviços mecânicos especializados, serviços técnicos profissionais**, bem como despesas com **energia elétrica**, necessárias à operacionalização das atividades da Secretaria. As despesas com **Pessoal e Encargos Sociais** alcançaram cerca de **R\$ 11,6 milhões** durante a vigência do PPA, contemplando vencimentos e vantagens fixas, adicionais legais, contribuições previdenciárias e demais encargos patronais. Tal montante demonstra a utilização predominante de servidores próprios na execução das ações finalísticas da Secretaria, especialmente nos serviços de obras, manutenção urbana e conservação viária. De modo geral, a execução orçamentária da Secretaria Municipal de Obras, Viação e Serviços Urbanos mostrou-se **compatível com as diretrizes, objetivos e metas estabelecidos no Plano Plurianual**, observando-se aderência entre a natureza das despesas realizadas e as atribuições institucionais da pasta, não sendo identificados, na análise consolidada, gastos incompatíveis com as finalidades públicas previstas.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

ANO	2022	2023	2024	2025	TOTAL
5 - SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS, VIACAO E SERVICOS	R\$ 16.085.155,01	R\$ 14.244.738,45	R\$ 23.649.651,34	R\$ 28.092.236,98	R\$ 82.071.781,78
Percentual	0,00%	-11,44%	66,02%	18,78%	





5. SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL (MENSAL) – 2025

Análise das Principais Despesas – Exercício de 2025

Considerações Iniciais

Em atendimento às atribuições institucionais da Controladoria Interna, procede-se à análise das principais despesas executadas pela Secretaria Municipal de Assistência Social no exercício financeiro de 2025, com especial atenção às despesas destinadas à **distribuição gratuita de bens e materiais à população**, em consonância com as diretrizes da política pública de assistência social. A análise baseia-se nos demonstrativos contábeis e orçamentários oficiais, observando-se os princípios da legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência e transparência da gestão pública.

Composição Geral das Despesas

No exercício de 2025, as despesas da Secretaria Municipal de Assistência Social concentraram-se majoritariamente em **Despesas Correntes**, notadamente nos seguintes grupos:

Pessoal e Encargos Sociais;

Outras Despesas Correntes.

Tal composição revela-se compatível com a natureza das atividades desenvolvidas pela Secretaria, as quais demandam estrutura administrativa permanente e execução direta de ações voltadas ao atendimento da população em situação de vulnerabilidade social.

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais

As despesas com pessoal e encargos sociais compreenderam:

Pagamento de vencimentos e vantagens fixas de servidores efetivos e comissionados;



Remuneração de membros de conselhos vinculados à política de assistência social;

Encargos previdenciários patronais;

Pagamentos relativos a férias, abono constitucional e 13º salário.

Essas despesas são consideradas **indispensáveis à manutenção e continuidade dos serviços socioassistenciais**, assegurando o regular funcionamento das unidades e programas sob responsabilidade da Secretaria.

Outras Despesas Correntes

Ênfase nas Despesas com Distribuição Gratuita

No grupo de **Outras Despesas Correntes**, merece destaque a execução de despesas classificadas como **Material, Bem ou Serviço para Distribuição Gratuita**, as quais refletem diretamente a atuação finalística da Secretaria Municipal de Assistência Social.

Gêneros Alimentícios

Verificou-se a realização de despesas com aquisição de **gêneros alimentícios**, destinados à distribuição gratuita a famílias em situação de vulnerabilidade social, no âmbito de programas, benefícios eventuais e atendimentos emergenciais. Essas despesas evidenciam a atuação do Município no enfrentamento da insegurança alimentar, atendendo aos objetivos da política de assistência social e aos preceitos constitucionais de proteção social básica.

Outros Materiais para Distribuição Gratuita

Além dos gêneros alimentícios, foram executadas despesas com outros materiais destinados à distribuição gratuita, bem como itens de apoio às ações socioassistenciais, tais como:

Materiais de higiene e uso pessoal;

Materiais de acondicionamento e embalagem;

Outros materiais necessários à execução dos atendimentos sociais.



Tais despesas, embora de menor valor unitário, são essenciais para a efetividade das ações desenvolvidas, garantindo condições adequadas para a entrega dos benefícios à população atendida.

Avaliação da Controladoria Interna

Sob a ótica do controle interno, as despesas analisadas:

Apresentam **aderência às finalidades institucionais** da Secretaria Municipal de Assistência Social;

Encontram respaldo na legislação orçamentária vigente;

Demonstram alinhamento com o interesse público e com as diretrizes da política de assistência social.

Ressalta-se a importância da manutenção de **controles administrativos adequados**, especialmente quanto:

À formalização dos processos de aquisição;

Ao controle de estoque e registro de entradas e saídas;

À comprovação da destinação dos bens distribuídos gratuitamente;

À transparência das informações disponibilizadas à sociedade.

Conclusão

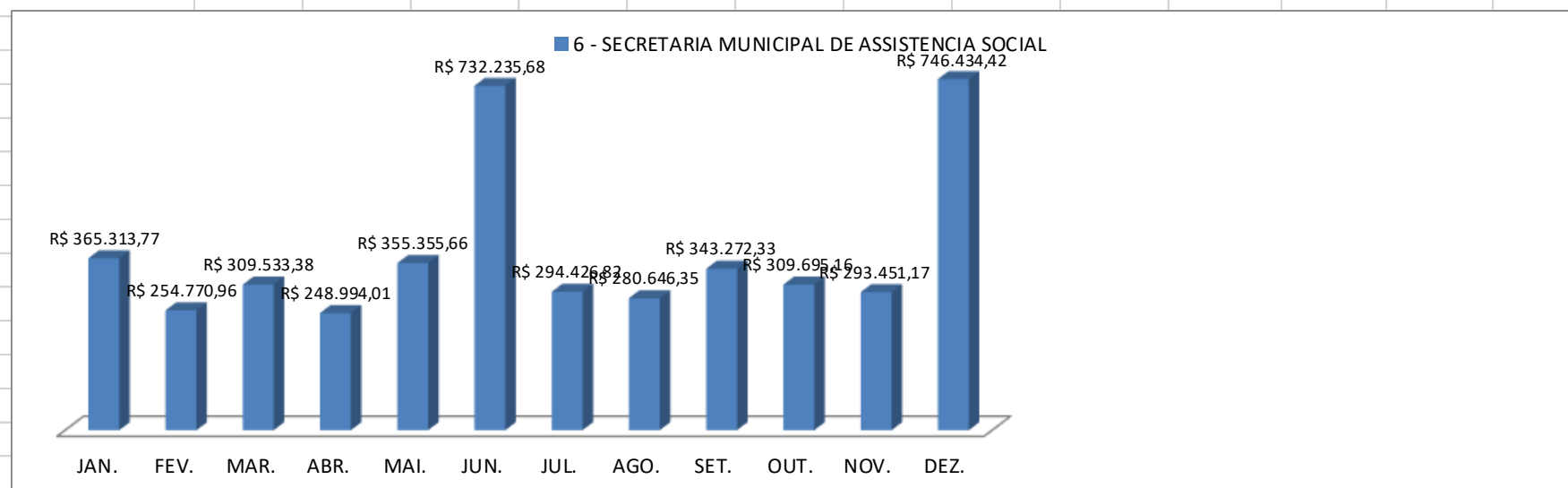
Diante do exposto, conclui-se que, no exercício de 2025, a Secretaria Municipal de Assistência Social executou suas despesas de forma compatível com suas atribuições legais, com destaque para os gastos destinados à **distribuição gratuita de bens**, os quais desempenharam papel relevante no atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade social no Município de Três Barras do Paraná. As despesas analisadas revelam-se, em linhas gerais, regulares e coerentes com os objetivos da política pública, devendo permanecer sob acompanhamento contínuo da Controladoria Interna, com vistas ao aprimoramento da gestão, à transparência e à efetividade das ações governamentais.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

MESES	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.	TOTAL
6 - SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL	R\$ 365.313,77	R\$ 254.770,96	R\$ 309.533,38	R\$ 248.994,01	R\$ 355.355,66	R\$ 732.235,68	R\$ 294.426,82	R\$ 280.646,35	R\$ 343.272,33	R\$ 309.695,16	R\$ 293.451,17	R\$ 746.434,42	R\$ 4.534.129,71
Percentual	0%	-30,26%	21,49%	-19,56%	42,72%	106,06%	-59,79%	-4,68%	22,31%	-9,78%	-5,25%	154,36%	



5.1. SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL (PPA) – 2022 A 2025

RELATÓRIO DE ANÁLISE DAS DESPESAS

O presente relatório foi elaborado pela **Controladoria Interna do Município de Três Barras do Paraná**, com a finalidade de analisar, de forma sintética e objetiva, a execução das principais despesas realizadas pela **Secretaria**



Municipal de Assistência Social, no período compreendido entre os exercícios de 2022 a 2025, com base nos dados orçamentários constantes da **Lei Municipal nº 2.165/2021** e nos demonstrativos de execução da despesa da SECRETARIA DE ASSISTENCIA SOCIAL. A análise atende aos princípios da transparência, legalidade e controle da gestão pública, destinando-se à avaliação da regularidade e coerência das despesas frente às finalidades institucionais da política pública de assistência social.

Análise Geral da Execução Orçamentária

No período analisado, verificou-se que as despesas da Secretaria Municipal de Assistência Social concentraram-se majoritariamente em **despesas correntes**, totalizando aproximadamente **R\$ 14.485.968,85**, o que evidencia o caráter continuado das ações socioassistenciais executadas pelo Município. As despesas analisadas demonstram compatibilidade com as atribuições da Secretaria, voltadas à manutenção da estrutura administrativa, execução de programas sociais e atendimento direto à população em situação de vulnerabilidade.

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais

As despesas com **Pessoal e Encargos Sociais** totalizaram aproximadamente **R\$ 5.794.923,53** no quadriênio, representando parcela significativa do orçamento da Secretaria. Destacam-se, nesse grupo:

Vencimentos e vantagens fixas do pessoal, que compreendem a remuneração de servidores efetivos, comissionados e membros de conselhos;

Encargos patronais e contribuições previdenciárias (INSS), decorrentes da folha de pagamento;

Pagamentos de **13º salário, férias e gratificações**, realizados em conformidade com a legislação vigente.

Tais despesas refletem a necessidade de manutenção de equipe técnica e administrativa qualificada para a execução dos serviços socioassistenciais, em especial aqueles vinculados ao Sistema Único de Assistência Social – SUAS.

Outras Despesas Correntes



As **Outras Despesas Correntes** somaram aproximadamente **R\$ 8.691.195,32**, abrangendo gastos essenciais ao funcionamento das unidades e à execução das ações finalísticas da Secretaria. Dentre os principais grupos, destacam-se:

Material, bens e serviços para distribuição gratuita, com dispêndio superior a **R\$ 2 milhões**, destinados ao atendimento de famílias em situação de vulnerabilidade social, por meio de benefícios eventuais e programas assistenciais;

Material de consumo, incluindo gêneros alimentícios, materiais de higiene, expediente, manutenção predial e insumos diversos;

Serviços de terceiros – pessoa jurídica, tais como locações, manutenções, serviços técnicos, fornecimento de energia elétrica, água, telecomunicações e vigilância;

Serviços de terceiros – pessoa física, especialmente estagiários e locações de imóveis utilizados para atendimento da política pública. Esses gastos evidenciam a operacionalização das atividades administrativas e sociais, assegurando a continuidade dos serviços prestados à população.

Despesas com Deslocamentos e Apoio Operacional

Observam-se ainda despesas relacionadas a:

Diárias e passagens, vinculadas a deslocamentos de servidores para capacitações, reuniões institucionais e atividades externas;

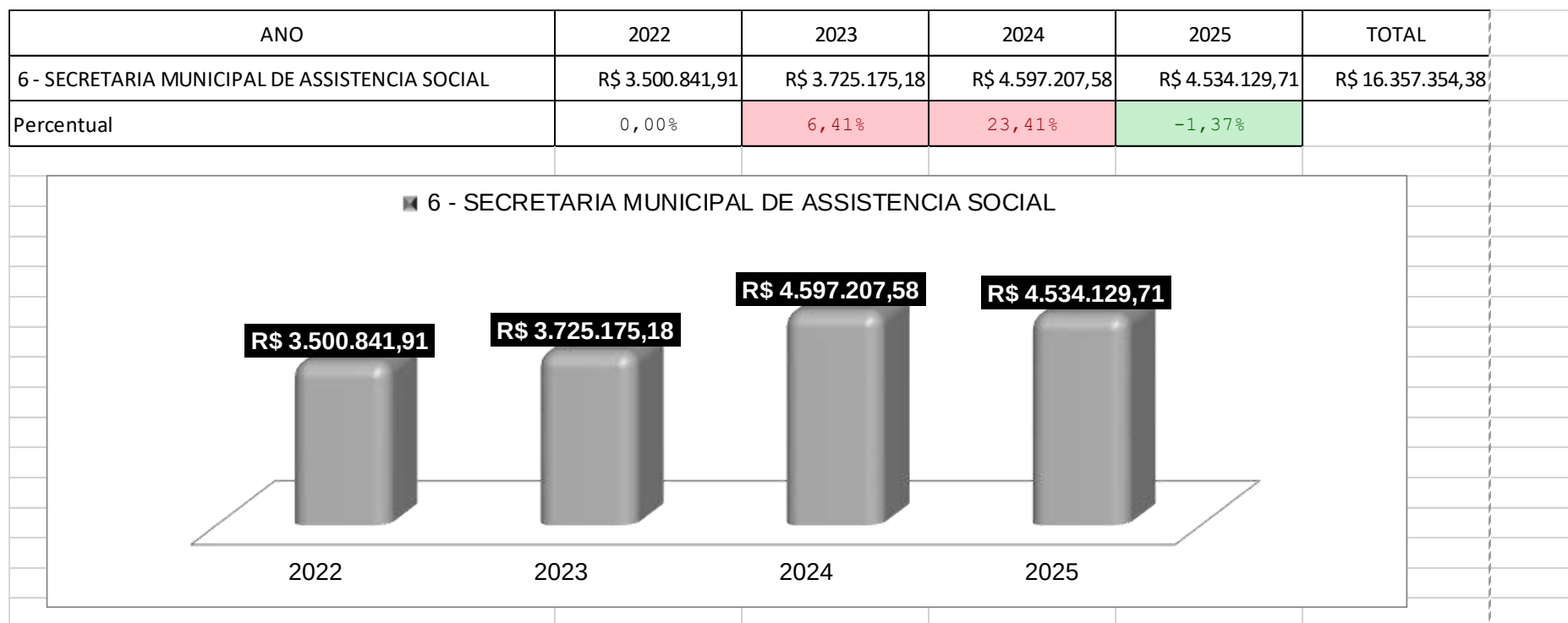
Manutenção de veículos e combustíveis, necessárias ao atendimento descentralizado das famílias e ao acompanhamento das ações sociais em diferentes localidades do Município.

Conclusão

A análise das despesas da Secretaria Municipal de Assistência Social, no período de 2022 a 2025, demonstra que a execução orçamentária ocorreu de forma **regular e compatível com as finalidades institucionais**, priorizando a manutenção da equipe, a execução de programas sociais e o atendimento à população em situação de vulnerabilidade.



Não foram identificadas, na análise global, despesas incompatíveis com a natureza da Secretaria, tampouco indícios de irregularidades formais, observando-se aderência aos princípios da **legalidade, economicidade, eficiência e interesse público**. Dessa forma, conclui-se que a execução das despesas analisadas atende aos objetivos da política municipal de assistência social, contribuindo para a efetividade das ações e para a adequada aplicação dos recursos públicos.





6. SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE (MENSAL) – 2025

Em atendimento às atribuições legais da Controladoria Interna, especialmente no que se refere ao acompanhamento da execução orçamentária, financeira e patrimonial do Poder Executivo Municipal, procede-se à presente análise das **dez despesas mais relevantes da Secretaria Municipal de Saúde no exercício de 2025**, com destaque específico para a despesa com **alimentação hospitalar**.

A análise foi elaborada com base nos registros contábeis oficiais do exercício, observando-se os princípios da legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência e transparência da gestão pública.

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais

As despesas com **pessoal e encargos sociais** constituem o principal grupo de gasto da Secretaria Municipal de Saúde, refletindo a característica essencialmente operacional e assistencial das atividades desenvolvidas. Ao longo do exercício de 2025, verificou-se comportamento regular dessas despesas, com elevação no mês de dezembro em decorrência do pagamento de 13º salário, férias e respectivos encargos legais, situação compatível com a legislação vigente.

Obrigações Patronais

As **obrigações patronais**, especialmente as contribuições previdenciárias ao INSS, apresentaram valores compatíveis com a folha de pagamento executada no período. A Controladoria Interna constatou aderência entre a base de cálculo e os valores recolhidos, não sendo identificadas inconsistências relevantes.

Material de Consumo



As despesas classificadas como **material de consumo** representaram parcela significativa do orçamento da Secretaria, englobando insumos indispensáveis ao funcionamento das unidades de saúde. Observou-se distribuição mensal equilibrada, condizente com a demanda dos serviços prestados à população.

Material Hospitalar

Os gastos com **material hospitalar** evidenciam-se como essenciais à manutenção dos atendimentos médicos e ambulatoriais. A execução financeira demonstrou compatibilidade com a complexidade e o volume dos serviços ofertados, sem indícios de descontinuidade ou inadequação na aplicação dos recursos.

Material Farmacológico

A despesa com **material farmacológico** apresentou relevância ao longo do exercício, refletindo a aquisição de medicamentos destinados à atenção básica e demais serviços de saúde. A variação mensal observada mostra-se compatível com o consumo e a reposição de estoques, não sendo constatadas irregularidades.

Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica

As despesas com **serviços de terceiros – pessoa jurídica** referem-se à contratação de serviços complementares e especializados, necessários ao pleno funcionamento da rede municipal de saúde. Os valores executados mostram-se compatíveis com as necessidades operacionais da Secretaria.

Transferências e Rateios a Consórcios Públicos



Os gastos com **transferências e rateios a consórcios públicos** demonstram a participação do Município em ações consorciadas voltadas à ampliação da oferta de serviços de saúde, especialmente de média e alta complexidade. A execução financeira ocorreu de forma regular e conforme os instrumentos firmados.

Combustíveis e Lubrificantes

As despesas com **combustíveis e lubrificantes** mantiveram-se em patamar compatível com a utilização da frota da Secretaria Municipal de Saúde, sendo destinadas principalmente ao transporte de pacientes, equipes e insumos. Não foram identificadas variações atípicas que indicassem consumo excessivo.

Alimentação Hospitalar (Destaque)

A despesa com **alimentação hospitalar** merece destaque por sua relevância social e por estar diretamente relacionada à qualidade do atendimento prestado aos pacientes. No exercício de 2025, os gastos apresentaram distribuição regular ao longo dos meses, evidenciando planejamento adequado das aquisições e controle do consumo.

A Controladoria Interna constatou que os valores aplicados são compatíveis com a demanda assistencial, atendendo ao princípio da continuidade do serviço público e contribuindo para a dignidade e o bem-estar dos usuários do sistema municipal de saúde.

Diárias e Despesas com Locomoção

As despesas com **diárias e locomoção** referem-se ao deslocamento de servidores para atividades institucionais, capacitações e atendimentos externos. Os valores executados mostraram-se proporcionais às necessidades do serviço público, sem indícios de irregularidades.

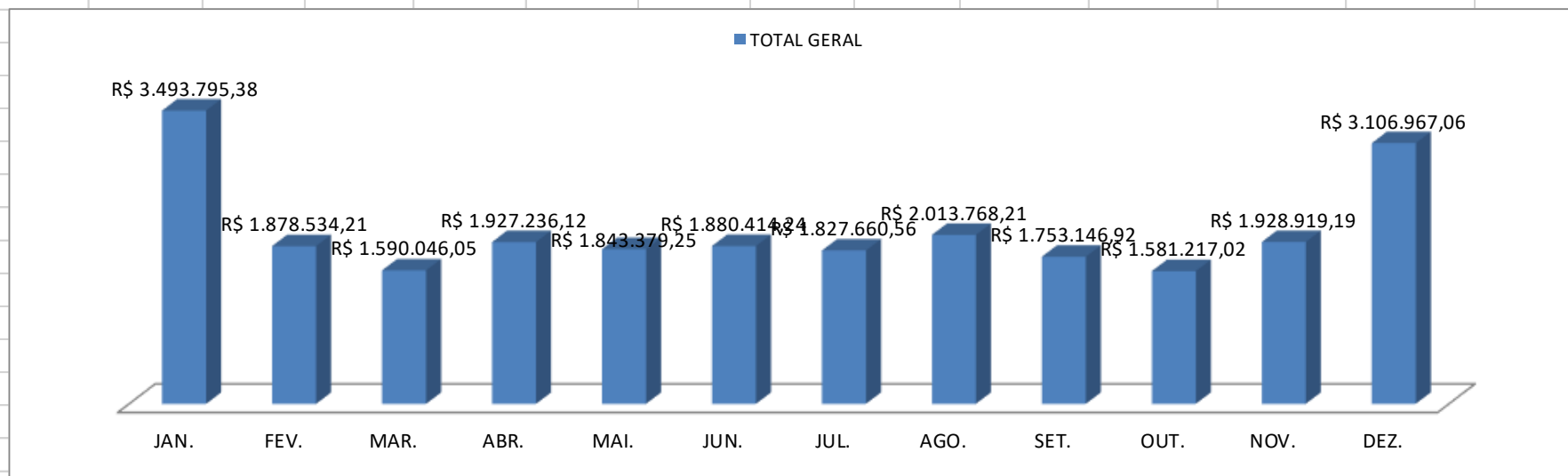


CONCLUSÃO DA CONTROLADORIA INTERNA

Após a análise das despesas mais relevantes da Secretaria Municipal de Saúde no exercício de 2025, a Controladoria Interna conclui que os gastos avaliados apresentam **conformidade com a legislação vigente**, coerência com as finalidades institucionais da Secretaria e observância dos princípios da boa gestão pública.

Destaca-se positivamente a regularidade da despesa com alimentação hospitalar, bem como o controle das demais despesas de maior impacto orçamentário. Recomenda-se a continuidade do acompanhamento sistemático dessas rubricas, como forma de fortalecer os mecanismos de controle, transparência e eficiência na aplicação dos recursos públicos.

MESES	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.	TOTAL
TOTAL GERAL	R\$ 3.493.795,38	R\$ 1.878.534,21	R\$ 1.590.046,05	R\$ 1.927.236,12	R\$ 1.843.379,25	R\$ 1.880.414,24	#####	R\$ 2.013.768,21	R\$ 1.753.146,92	R\$ 1.581.217,02	R\$ 1.928.919,19	R\$ 3.106.967,06	R\$ 24.825.084,21
Percentual	0,00%	-46,23%	-15,36%	21,21%	-4,35%	2,01%	-2,81%	10,18%	-12,94%	-9,81%	21,99%	61,07%	





6.1. SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE (PPA) – 2022 A 2025

Em atendimento ao disposto na Constituição Federal, na Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal), na Lei nº 4.320/1964 e nas diretrizes estabelecidas pelo Tribunal de Contas do Estado do Paraná, procede-se à análise sintética da execução das principais despesas da Secretaria Municipal de Saúde durante o período de vigência do Plano Plurianual 2022–2025.

Composição e Comportamento das Despesas

No período analisado, as despesas da Secretaria Municipal de Saúde concentraram-se predominantemente em **Despesas Correntes**, totalizando aproximadamente **R\$ 76,55 milhões**, o que se mostra compatível com a natureza continuada e essencial das ações e serviços públicos de saúde, os quais demandam custeio permanente para manutenção da rede assistencial.

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais

As despesas com **Pessoal e Encargos Sociais** representaram o maior grupo de gastos da Secretaria, alcançando cerca de **R\$ 46,85 milhões** no quadriênio. Tal comportamento decorre da necessidade de manutenção de quadro técnico qualificado para atendimento nas Unidades Básicas de Saúde, serviços ambulatoriais, vigilância em saúde e demais programas vinculados ao Sistema Único de Saúde – SUS.

Verifica-se crescimento gradual dessas despesas ao longo dos exercícios, justificado por reajustes legais, encargos previdenciários, pagamento de adicional de insalubridade, gratificações e adequações funcionais, observando-se, de forma geral, os limites legais e os princípios da razoabilidade e da continuidade do serviço público.

Outras Despesas Correntes



As **Outras Despesas Correntes** totalizaram aproximadamente **R\$ 29,69 milhões** no período do PPA, destacando-se: Aquisição de **materiais de consumo**, especialmente medicamentos, material hospitalar, odontológico, farmacológico, combustíveis e insumos diversos;
Despesas com **medicamentos e materiais para distribuição gratuita à população**, que somaram valores superiores a **R\$ 4,35 milhões**, evidenciando a priorização do acesso universal e igualitário às ações de saúde;
Contratação de **serviços de terceiros – pessoa jurídica**, abrangendo serviços médicos especializados, exames, manutenção de equipamentos, tecnologia da informação e demais serviços indispensáveis ao funcionamento da rede municipal de saúde.
Esses dispêndios mostram-se diretamente vinculados à execução das metas e ações previstas no planejamento plurianual.

Consórcios Públicos de Saúde

Observa-se, ainda, participação relevante das despesas com **transferências e rateios para consórcios públicos de saúde**, estratégia adotada pelo Município para viabilizar o acesso a serviços de média e alta complexidade, de forma regionalizada e economicamente eficiente, atendendo aos princípios da cooperação federativa e da economicidade.

Avaliação da Controladoria Interna

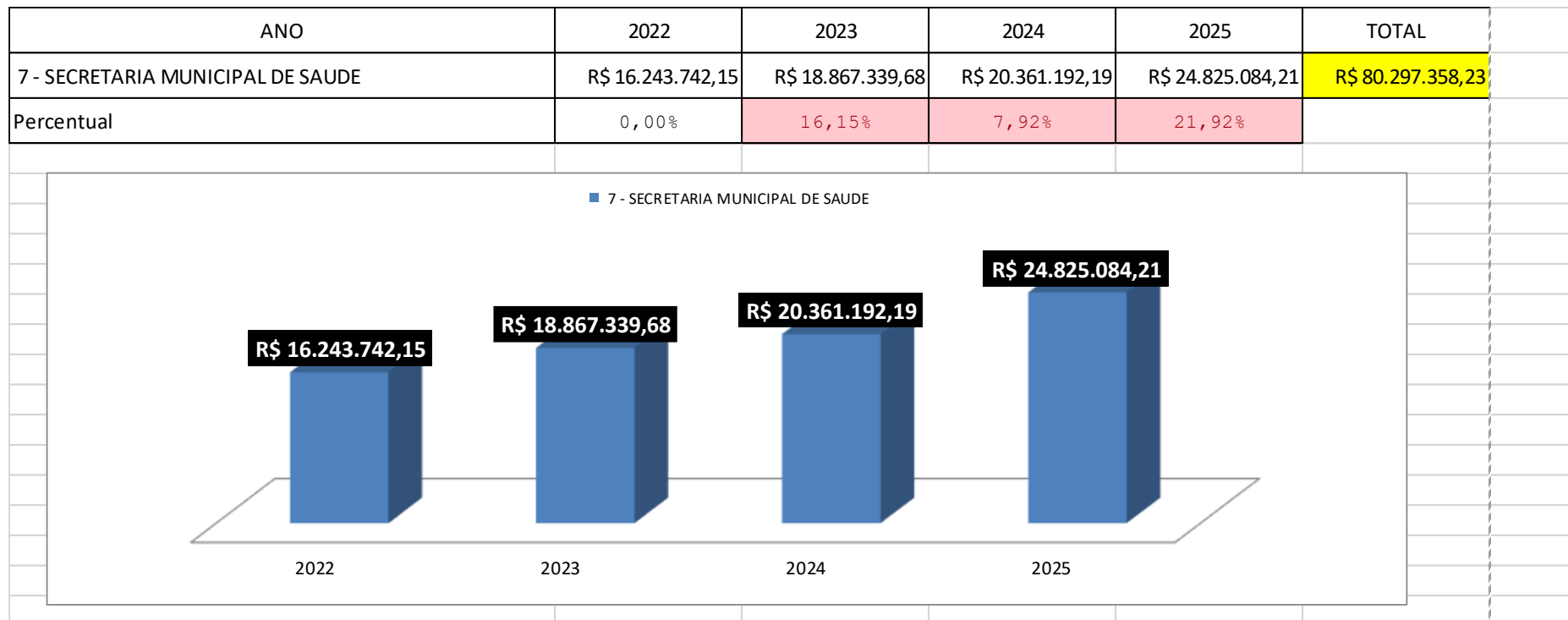
A análise da execução das despesas da Secretaria Municipal de Saúde no período do PPA 2022–2025 indica que os recursos públicos foram aplicados de forma compatível com as finalidades institucionais do órgão, observando-se o planejamento aprovado, a legislação vigente e os princípios da legalidade, eficiência, continuidade dos serviços públicos e interesse público.

Não se verificam, no âmbito desta análise, inconsistências relevantes quanto à natureza das despesas executadas, as quais se mantiveram alinhadas às políticas públicas de saúde e às diretrizes estabelecidas no Plano Plurianual.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO





7. SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES (MENSAL) – 2025

Análise das Principais Despesas da Secretaria Municipal de Esportes – Exercício 2025

Introdução

O presente texto integra o Relatório Anual da Controladoria Interna do Município de Três Barras do Paraná e tem por objetivo analisar e comentar as principais despesas executadas pela Secretaria Municipal de Esportes no exercício financeiro de 2025, com base nos demonstrativos da execução orçamentária.

Despesas Correntes

No exercício de 2025, a Secretaria Municipal de Esportes apresentou execução concentrada integralmente em Despesas Correntes, totalizando R\$ 1.229.544,09. Tal comportamento evidencia que os recursos foram direcionados à manutenção das atividades esportivas regulares, programas, eventos e conservação das estruturas esportivas municipais.

Pessoal e Encargos sociais

As despesas com Pessoal e Encargos Sociais somaram R\$ 424.122,50, representando parcela significativa do orçamento da Secretaria. Os principais componentes foram:

- Vencimentos e vantagens fixas do pessoal: R\$ 369.063,15;
- Obrigações patronais (INSS): R\$ 55.059,35.



Observa-se estabilidade mensal dos gastos com pessoal, com elevação em dezembro decorrente do pagamento do 13º salário, em conformidade com a legislação vigente. Não foram registrados gastos com indenizações trabalhistas, sentenças judiciais ou despesas de exercícios anteriores.

Outras Despesas Correntes

O grupo Outras Despesas Correntes totalizou R\$ 805.421,59, destacando-se:

- a) Material de Consumo – R\$ 226.301,35 - Inclui despesas com gêneros alimentícios para eventos esportivos, material educativo e esportivo, materiais para manutenção de bens imóveis esportivos, além de combustíveis e lubrificantes utilizados no apoio logístico das atividades.
- b) Diárias – Pessoal Civil – R\$ 18.694,69 - Referem-se a deslocamentos de servidores e agentes políticos para participação em competições, reuniões técnicas, capacitações e eventos esportivos.

Avaliação Geral

A execução orçamentária demonstra compatibilidade entre as despesas realizadas e as finalidades institucionais da Secretaria Municipal de Esportes, com predominância de gastos voltados à manutenção das atividades esportivas e incentivo à prática esportiva no município.

Conclusão

Conclui-se que as despesas executadas pela Secretaria Municipal de Esportes no exercício de 2025 encontram-se regularmente classificadas, compatíveis com as ações desenvolvidas e alinhadas ao interesse público, não sendo identificadas impropriedades relevantes sob a ótica do controle interno.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

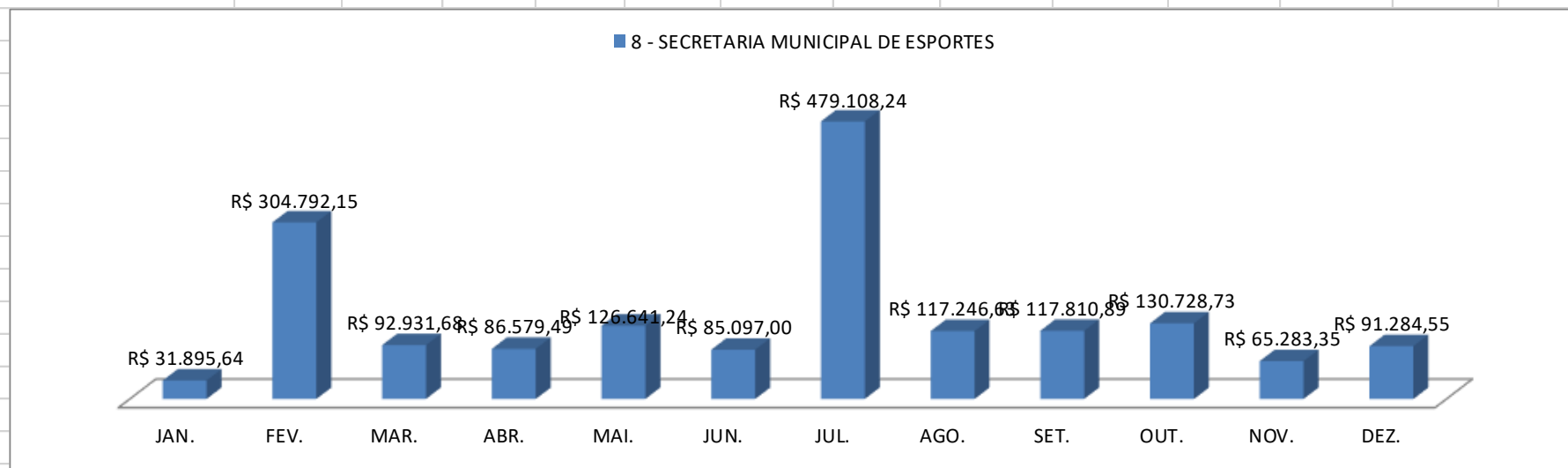
UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

Município de Três Barras

Página 47

UCCITB

MESES	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.	TOTAL
8 - SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES	R\$ 31.895,64	R\$ 304.792,15	R\$ 92.931,68	R\$ 86.579,49	R\$ 126.641,24	R\$ 85.097,00	R\$ 479.108,24	R\$ 117.246,63	R\$ 117.810,89	R\$ 130.728,73	R\$ 65.283,35	R\$ 91.284,55	R\$ 1.729.399,59
Percentual	0,00%	855,59%	-69,51%	-6,84%	46,27%	-32,80%	463,01%	-75,53%	0,48%	10,96%	-50,06%	39,83%	





7.1. SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES (PPA) – 2022 A 2025

Análise da Execução das Despesas no Período do PPA 2022–2025

Em atendimento às atribuições da Controladoria Interna e em consonância com o disposto na Lei nº 4.320/64, na Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal) e nas normas expedidas pelo Tribunal de Contas do Estado do Paraná, procedeu-se à análise da execução orçamentária das despesas da Secretaria Municipal de Esportes do Município de Três Barras do Paraná, no período correspondente ao Plano Plurianual – PPA 2022 a 2025.

Execução Orçamentária Geral

Durante o período analisado, a Secretaria Municipal de Esportes executou despesas no montante aproximado de **R\$ 3.332.512,09**, concentradas integralmente em **despesas correntes**, o que evidencia o caráter operacional e continuado das ações desenvolvidas pela pasta.

A execução orçamentária mostrou-se compatível com os programas, ações e objetivos previstos no PPA vigente, não sendo identificadas despesas estranhas às finalidades institucionais da Secretaria.

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais

As despesas com **Pessoal e Encargos Sociais** totalizaram aproximadamente **R\$ 1.451.886,05**, representando parcela significativa do orçamento executado.

Esse grupo compreende, principalmente:

Vencimentos e vantagens fixas do pessoal efetivo;

Remuneração de servidores comissionados;

Encargos sociais e previdenciários (INSS);

Pagamento de 13º salário, férias e respectivos adicionais legais.



A análise demonstra que os gastos com pessoal mantiveram-se compatíveis com a estrutura administrativa da Secretaria, atendendo às necessidades operacionais para execução das políticas públicas esportivas, sem indícios de extrapolação dos limites legais ou irregularidades formais.

Outras Despesas Correntes

As **Outras Despesas Correntes** alcançaram o montante aproximado de **R\$ 1.880.626,55**, destinadas majoritariamente à manutenção das atividades esportivas, conservação da infraestrutura pública e apoio à realização de eventos. Destacam-se, nesse grupo:

Material de Consumo

As despesas com material de consumo totalizaram cerca de **R\$ 473.091,38**, abrangendo:

Materiais esportivos e educativos;

Materiais para manutenção de ginásios, quadras e demais instalações esportivas;

Combustíveis, peças e materiais para manutenção de veículos;

Gêneros alimentícios utilizados em eventos e atividades esportivas.

Tais gastos demonstram a continuidade das ações esportivas e o adequado suporte logístico às atividades desenvolvidas.

Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica

As despesas com serviços de terceiros – pessoa jurídica somaram aproximadamente **R\$ 1.008.925,02**, compreendendo, entre outros:

Serviços de manutenção e conservação de bens imóveis e veículos;

Pagamento de energia elétrica, água e esgoto das unidades esportivas;



Serviços técnicos profissionais especializados;

Fornecimento de alimentação e serviços de apoio em eventos esportivos.

A contratação desses serviços revela-se necessária para garantir a operacionalização e o adequado funcionamento das estruturas esportivas municipais.

Premiações Desportivas

As despesas com **premiações desportivas** totalizaram aproximadamente **R\$ 158.373,14**, evidenciando o incentivo do Município à participação de atletas e equipes em campeonatos, torneios e eventos esportivos, promovendo a integração social e o desenvolvimento do esporte local.

Diárias e Deslocamentos

As despesas com **diárias** atingiram o valor aproximado de **R\$ 67.951,64**, referentes ao deslocamento de servidores e agentes públicos para participação em eventos, reuniões técnicas, capacitações e compromissos institucionais relacionados às atividades da Secretaria.

Os valores mostram-se compatíveis com a natureza das atividades desenvolvidas, não sendo identificados excessos ou impropriedades.

Conclusão da Controladoria Interna

Com base na análise realizada, a Controladoria Interna conclui que a execução das despesas da Secretaria Municipal de Esportes, no período do PPA 2022–2025:

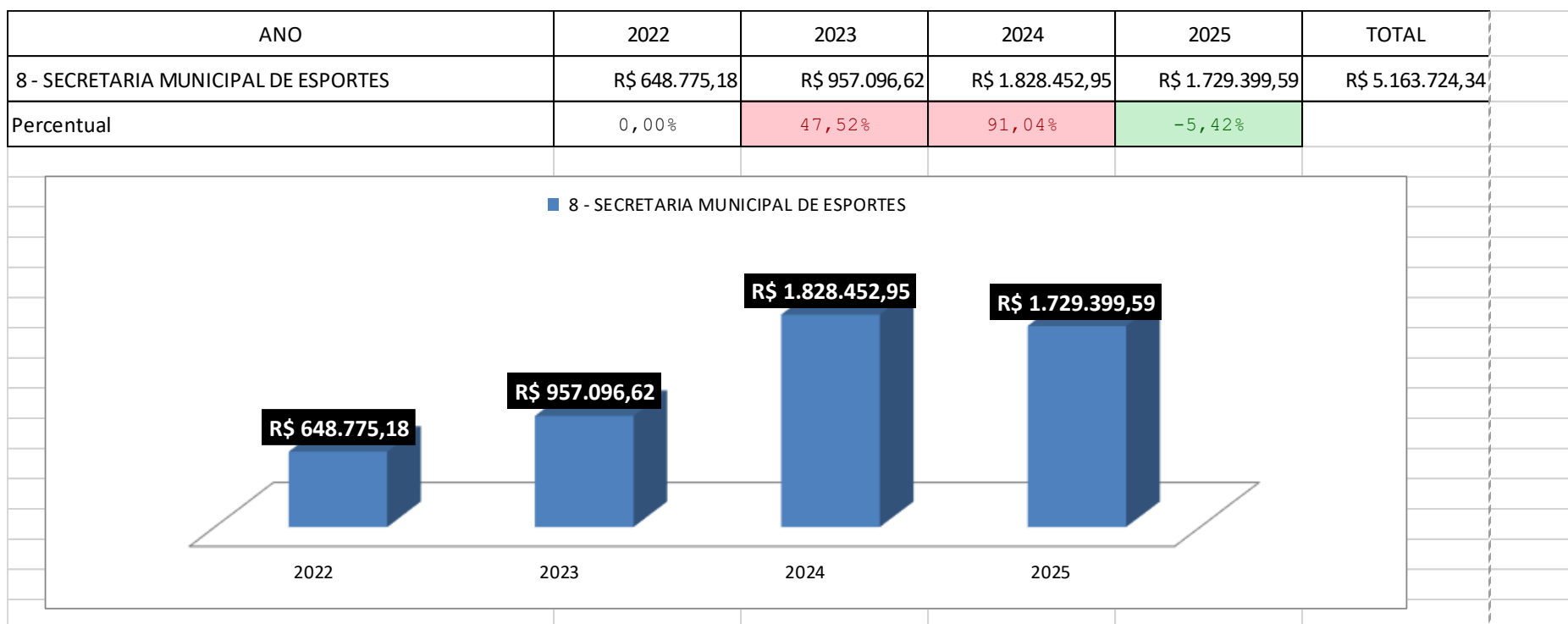
Atendeu às diretrizes e objetivos estabelecidos no Plano Plurianual;

Observou os princípios da legalidade, economicidade, eficiência e transparência;

Apresentou adequada aplicação dos recursos públicos, voltada à manutenção da política pública de esportes;



Não evidenciou, sob o aspecto orçamentário e financeiro, impropriedades relevantes ou desvios de finalidade. Dessa forma, as despesas analisadas revelam-se **regulares**, estando em conformidade com a legislação vigente e com as normas de controle aplicáveis à Administração Pública Municipal.





8. SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO (MENSAL) – 2025

Em atendimento às atribuições da Controladoria Interna, procedeu-se à análise das principais despesas executadas pela Secretaria Municipal de Educação no exercício de 2025, com base nos registros contábeis, observando-se os princípios da legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência e finalidade pública, nos termos da Constituição Federal, Lei nº 4.320/64, Lei Complementar nº 101/2000 e demais normas aplicáveis.

Foram destacadas as **dez principais despesas**, considerando sua relevância financeira e impacto na execução das políticas públicas educacionais.

Despesas com Vencimentos e Vantagens Fixas do Pessoal

As despesas com pessoal constituíram o maior volume de recursos executados pela Secretaria, refletindo a natureza essencialmente operacional da política educacional. Abrangem remunerações de professores, profissionais do magistério, servidores administrativos e equipes de apoio. A execução ocorreu de forma regular, compatível com o quadro funcional existente, não sendo identificadas inconsistências quanto à legalidade ou à compatibilidade com a dotação orçamentária.

Obrigações Patronais

Os gastos com encargos sociais patronais acompanharam a evolução da folha de pagamento, demonstrando regularidade nos recolhimentos previdenciários. Tal execução evidencia o cumprimento das obrigações legais do Município, mitigando riscos de passivos previdenciários e sanções administrativas.



Transporte Escolar

As despesas com transporte escolar destacaram-se entre as mais relevantes do exercício, em razão das características geográficas do Município e da necessidade de atendimento à população escolar residente na zona rural. Os gastos envolveram combustíveis, manutenção da frota, aquisição de pneus e contratação de serviços correlatos, mostrando-se indispensáveis para assegurar o acesso dos alunos à rede de ensino, em conformidade com o direito constitucional à educação.

Combustíveis e Lubrificantes

Diretamente vinculadas ao transporte escolar e às atividades operacionais da Secretaria, as despesas com combustíveis e lubrificantes apresentaram variação ao longo do exercício, influenciada pela quantidade de rotas atendidas e pelas oscilações de preços de mercado. A execução mostra-se compatível com a demanda dos serviços prestados.

Manutenção da Frota de Veículos

Os gastos com manutenção preventiva e corretiva da frota, incluindo aquisição de pneus e peças, contribuíram para a continuidade e segurança do transporte escolar. Observa-se que tais despesas refletem prática administrativa adequada, voltada à preservação do patrimônio público e à redução de custos futuros.

Merenda Escolar



As despesas com gêneros alimentícios destinados à merenda escolar tiveram papel relevante na execução orçamentária da Secretaria. Os recursos aplicados garantiram a oferta regular de alimentação aos alunos da rede municipal, em consonância com as diretrizes do Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE, reforçando a função social da escola e a política de segurança alimentar.

Materiais de Consumo Educacional

Incluem materiais pedagógicos, didáticos, de expediente e insumos utilizados nas unidades escolares. Tais despesas são essenciais para o desenvolvimento das atividades educacionais, contribuindo diretamente para a qualidade do ensino ofertado à comunidade escolar.

Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica

As despesas com serviços de terceiros compreenderam serviços complementares necessários ao funcionamento das unidades escolares, tais como apoio operacional e manutenção. Verifica-se que esses gastos possuem caráter acessório às atividades-fim da Secretaria, estando alinhados às necessidades administrativas.

Encargos Trabalhistas – Férias e 13º Salário

As despesas relativas a férias, abono constitucional e décimo terceiro salário decorrem de obrigações trabalhistas previstas constitucionalmente. Observa-se concentração desses gastos em períodos específicos do exercício, o que demonstra necessidade de adequado planejamento orçamentário, devidamente observado pela Administração.



Manutenção de Bens Imóveis

Os gastos com materiais e serviços para manutenção dos prédios escolares tiveram por finalidade assegurar condições adequadas de funcionamento, segurança e salubridade das unidades de ensino. Tais despesas contribuem para a preservação do patrimônio público e para a adequada prestação do serviço educacional.

Conclusão da Análise

Da análise realizada, constata-se que as despesas da Secretaria Municipal de Educação no exercício de 2025 estiveram concentradas em áreas essenciais à manutenção e ao desenvolvimento do ensino, com destaque para pessoal, transporte escolar e merenda escolar.

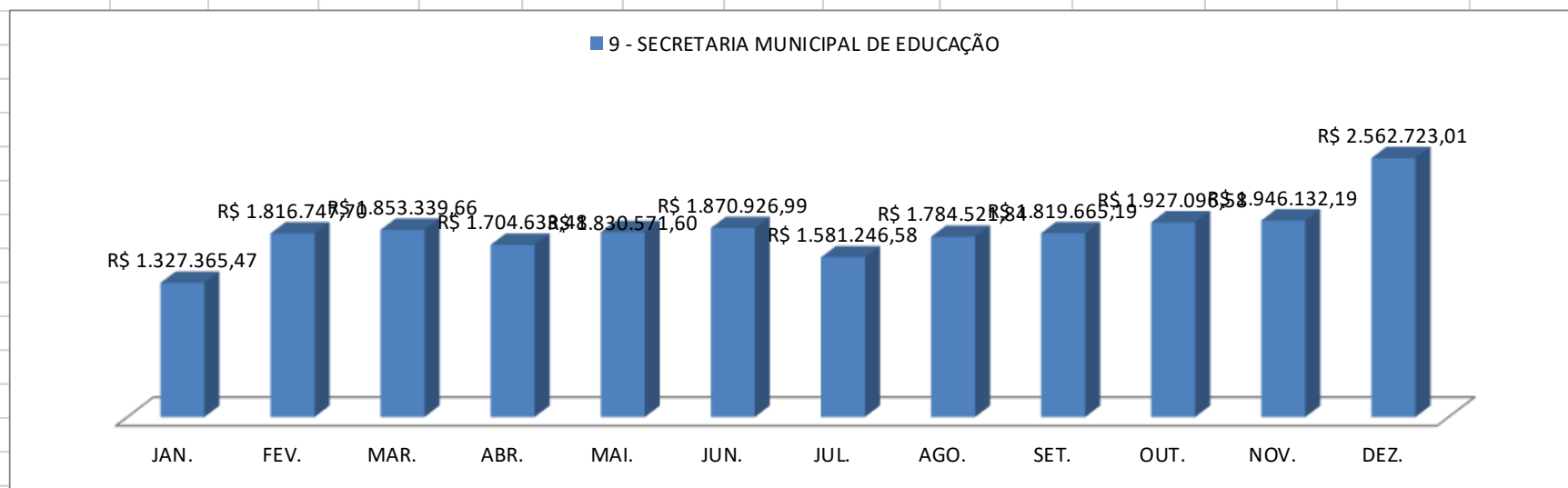
Não foram identificadas, sob a ótica da Controladoria Interna, irregularidades relevantes quanto à legalidade ou à finalidade das despesas analisadas. Recomenda-se, entretanto, o acompanhamento contínuo das despesas com transporte escolar e alimentação, em razão de sua expressiva representatividade orçamentária e impacto social, bem como o aprimoramento permanente dos controles administrativos e operacionais.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

MESES	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.	TOTAL
9 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO	R\$ 1.327.365,47	R\$ 1.816.747,70	R\$ 1.853.339,66	R\$ 1.704.633,48	R\$ 1.830.571,60	R\$ 1.870.926,99	R\$ 1.581.246,58	R\$ 1.784.521,84	R\$ 1.819.665,19	R\$ 1.927.096,58	R\$ 1.946.132,19	R\$ 2.562.723,01	R\$ 22.024.970,29
Percentual	0%	36,87%	2,01%	-8,02%	7,39%	2,20%	-15,48%	12,86%	1,97%	5,90%	0,99%	31,68%	





8.1. SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO (PPA) – 2022 A 2025

Introdução

A presente análise tem por objetivo avaliar a execução das principais despesas da Secretaria Municipal de Educação do Município de Três Barras do Paraná, no período correspondente ao Plano Plurianual – PPA 2022–2025, verificando a evolução dos gastos, sua composição e compatibilidade com o planejamento governamental, sob a ótica do Sistema de Controle Interno.

A avaliação fundamenta-se nos demonstrativos da execução orçamentária e financeira da Secretaria, conforme Lei Municipal nº 2.165/2021 e demais registros contábeis oficiais.

Visão Geral das Despesas Executadas

Durante o período analisado, a Secretaria Municipal de Educação apresentou execução predominantemente concentrada em **despesas correntes**, as quais representaram a quase totalidade dos recursos aplicados no setor educacional.

No quadriênio do PPA, as despesas correntes totalizaram aproximadamente **R\$ 70,4 milhões**, evidenciando crescimento gradual ao longo dos exercícios, compatível com a ampliação dos serviços prestados, a valorização dos profissionais da educação e o aumento dos custos operacionais.

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais



As despesas com **Pessoal e Encargos Sociais** constituíram o principal grupo de gasto da Secretaria, totalizando aproximadamente **R\$ 45,2 milhões** no período do PPA.

Evolução das Despesas

Observa-se crescimento contínuo dessas despesas, passando de cerca de **R\$ 9,4 milhões em 2022** para aproximadamente **R\$ 13,5 milhões em 2025**, refletindo:

Reajustes salariais e cumprimento do piso do magistério;

Manutenção e ampliação do quadro de servidores efetivos e contratados;

Impacto dos encargos previdenciários e trabalhistas;

Pagamento regular de direitos legais, como férias, 13º salário e abono constitucional.

Composição

A maior parcela corresponde a **vencimentos e vantagens fixas**, seguida pelas **obrigações patronais (INSS)**. Registra-se ainda aumento nas **indenizações trabalhistas**, especialmente nos últimos exercícios do PPA, decorrentes de encerramentos de vínculos e ajustes funcionais.

Outras Despesas Correntes

As **Outras Despesas Correntes** totalizaram aproximadamente **R\$ 25,2 milhões** no quadriênio, representando gastos essenciais à manutenção e funcionamento da rede municipal de ensino.



Transporte Escolar

As despesas com **transporte escolar** somaram cerca de **R\$ 12,1 milhões**, constituindo um dos maiores componentes desse grupo. O aumento significativo a partir de 2023 está relacionado:

À ampliação das rotas, especialmente na zona rural;

Ao crescimento do número de alunos atendidos;

À elevação dos custos de combustíveis, manutenção e contratos terceirizados.

Merenda Escolar

Os gastos com **merenda escolar** alcançaram aproximadamente **R\$ 3,68 milhões**, apresentando crescimento gradual ao longo do PPA, justificado:

Pelo aumento dos preços dos gêneros alimentícios;

Pela ampliação do atendimento aos alunos;

Pela observância às exigências nutricionais e normativas do FNDE.

Material de Consumo

As despesas com **material de consumo** totalizaram cerca de **R\$ 3,8 milhões**, abrangendo materiais pedagógicos, de limpeza, expediente, combustíveis e itens para manutenção das unidades escolares. A variação anual observada mostra-se compatível com as necessidades operacionais da Secretaria.

Serviços de Terceiros



Os gastos com **serviços de terceiros**, pessoas físicas e jurídicas, somaram aproximadamente **R\$ 4,5 milhões**, destacando-se despesas com estagiários, manutenção de veículos e imóveis, locação de máquinas e equipamentos e serviços técnicos indispensáveis ao funcionamento da rede educacional.

5. Avaliação do Controle Interno

Sob a ótica do Sistema de Controle Interno, a execução das despesas da Secretaria Municipal de Educação demonstra **aderência ao planejamento estabelecido no PPA**, com concentração dos recursos em ações finalísticas da educação. O crescimento das despesas apresenta-se **tecnicamente justificado**, não sendo identificadas distorções relevantes ou incompatibilidades com os objetivos do planejamento governamental.

Conclusão

Conclui-se que a execução orçamentária da Secretaria Municipal de Educação, no período do PPA 2022–2025, ocorreu de forma regular, atendendo às normas legais e aos princípios da administração pública.

Recomenda-se a continuidade do acompanhamento sistemático, especialmente quanto:

À evolução das despesas com pessoal e seus reflexos nos limites legais;

À eficiência dos contratos de transporte escolar e alimentação;

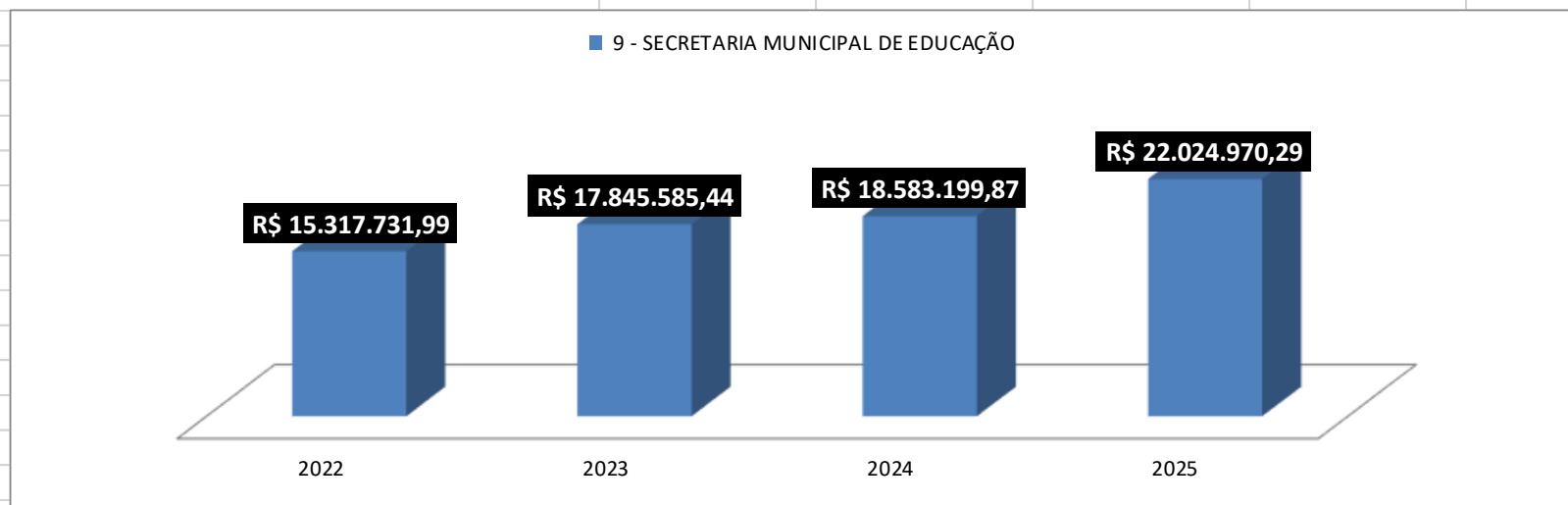
À avaliação permanente da economicidade e efetividade do gasto público educacional.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

ANO	2022	2023	2024	2025	TOTAL
9 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO	R\$ 15.317.731,99	R\$ 17.845.585,44	R\$ 18.583.199,87	R\$ 22.024.970,29	R\$ 73.771.487,59
Percentual	0%	16,50%	4,13%	18,52%	





9. SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE (MENSAL) – 2025

Visão geral das despesas

No exercício de 2025, a Secretaria apresentou **predominância de despesas correntes**, totalizando aproximadamente **R\$ 3.984.014,70**, evidenciando o caráter operacional da pasta, voltado à manutenção contínua dos serviços públicos de apoio ao setor agrícola, ambiental e à frota vinculada.

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais

As despesas com **Pessoal e Encargos Sociais** somaram cerca de **R\$ 1.203.979,30**, representando parcela relevante do orçamento da Secretaria.

Destacam-se:

Vencimentos e vantagens fixas do pessoal efetivo e comissionado, que constituem a maior parte dessa rubrica;

Pagamentos de **gratificações por exercício de cargos**, indicando a existência de funções de direção, chefia e assessoramento necessárias ao funcionamento administrativo;

Encargos patronais (INSS), compatíveis com a folha de pagamento executada.

De modo geral, os gastos com pessoal mantiveram **regularidade ao longo do exercício**, com elevação nos meses finais em razão do pagamento de **13º salário e férias**, comportamento esperado e compatível com a legislação trabalhista e orçamentária.

Outras Despesas Correntes

O grupo de **Outras Despesas Correntes** totalizou aproximadamente **R\$ 2.780.035,40**, sendo o mais representativo do orçamento da Secretaria.



Entre os principais destaques estão:

a) Material de consumo

As despesas com material de consumo atingiram cerca de **R\$ 585.793,04**, com forte concentração em:

Combustíveis e lubrificantes automotivos (diesel e gasolina), que somaram mais de **R\$ 250 mil**, evidenciando a utilização intensiva da frota em atividades de apoio ao produtor rural, serviços ambientais, transporte de insumos e manutenção de estradas vicinais;

Aquisição de **alimentos para animais**, insumos agrícolas, materiais de manutenção e outros itens necessários às atividades finalísticas da Secretaria.

Esses gastos mostram-se coerentes com a natureza das atribuições da pasta, especialmente no suporte às políticas públicas de agricultura e meio ambiente.

b) Diárias

As despesas com **diárias** foram pouco expressivas, totalizando cerca de **R\$ 4.965,50** no exercício, o que indica controle e parcimônia nas despesas com deslocamentos, restritas a situações pontuais e justificadas.

Avaliação do comportamento da despesa

De forma geral, observa-se que:

As despesas estão **alinhadas às funções institucionais** da Secretaria;

Não houve registro de gastos com juros, encargos da dívida ou transferências relevantes a consórcios públicos;

A execução orçamentária demonstra **previsibilidade e equilíbrio**, com maior concentração de gastos em atividades essenciais e continuadas;

Os gastos com pessoal permanecem dentro de um padrão compatível com a estrutura administrativa da pasta.

Conclusão

A análise das despesas da Secretaria Municipal de Agricultura e Meio Ambiente no exercício de 2025 indica que os recursos públicos foram aplicados **majoritariamente em despesas operacionais essenciais**, com destaque para

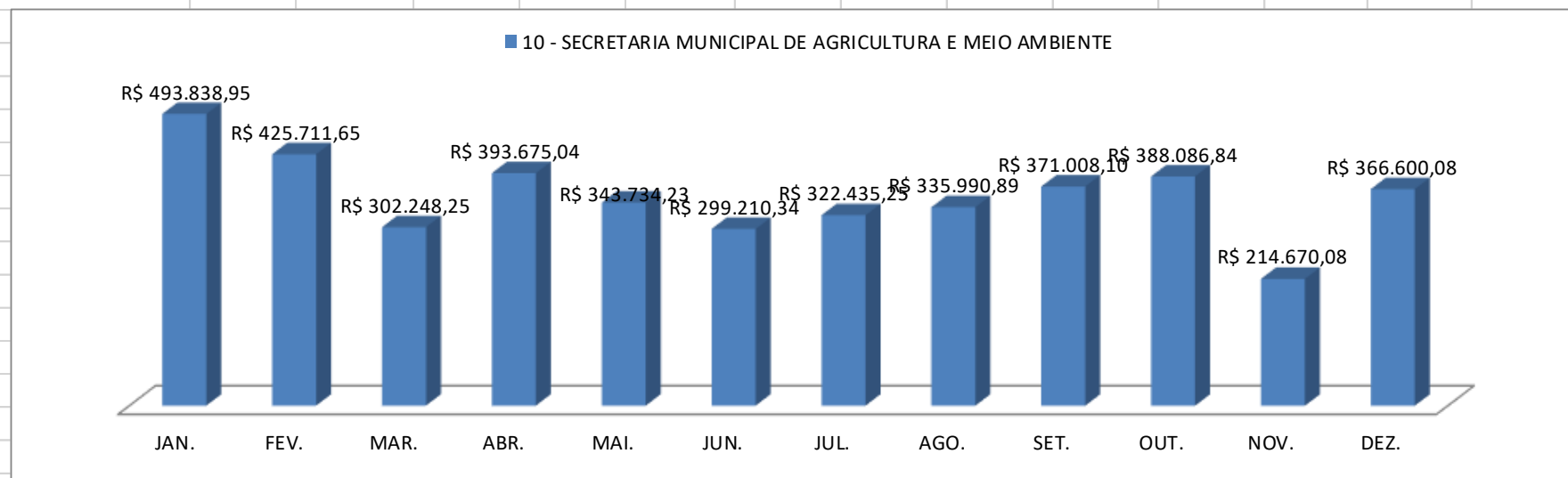


MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

peçoal, manutenção da frota e aquisição de materiais de consumo. Não foram identificados indícios de despesas atípicas ou incompatíveis com a finalidade institucional da Secretaria, sendo a execução orçamentária considerada **regular, compatível e aderente ao planejamento orçamentário municipal**.

MESES	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.	TOTAL
10 - SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE	R\$ 493.838,95	R\$ 425.711,65	R\$ 302.248,25	R\$ 393.675,04	R\$ 343.734,23	R\$ 299.210,34	R\$ 322.435,25	R\$ 335.990,89	R\$ 371.008,10	R\$ 388.086,84	R\$ 214.670,08	R\$ 366.600,08	R\$ 4.257.209,70
Percentual	0,00%	-13,80%	-29,00%	30,25%	-12,69%	-12,95%	7,76%	4,20%	10,42%	4,60%	-44,69%	70,77%	





9.1. SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE (PPA) – 2022 A 2025

Fundamentação Legal e Metodológica

A presente análise tem por finalidade avaliar a execução das despesas da **Secretaria Municipal de Agricultura e Meio Ambiente**, no âmbito do **Plano Plurianual – PPA 2022 a 2025**, instituído pela **Lei Municipal nº 2.165/2021**, em atendimento às atribuições da Controladoria Interna, conforme dispõe o art. 74 da Constituição Federal, bem como as orientações do **Tribunal de Contas do Estado do Paraná – TCE-PR**.

A avaliação baseia-se nos demonstrativos da execução orçamentária por natureza da despesa, considerando os princípios da legalidade, legitimidade, economicidade e aderência ao planejamento governamental.

2. Visão Geral da Execução Orçamentária

No período analisado, a Secretaria apresentou execução predominantemente composta por **despesas correntes**, compatíveis com a natureza continuada dos serviços prestados.

Despesa Corrente Total (2022–2025): R\$ 13.847.919,38

Tal comportamento evidencia que os recursos foram majoritariamente direcionados à manutenção das atividades finalísticas da Secretaria, especialmente aquelas relacionadas ao apoio à produção agrícola, manutenção da frota e execução de ações ambientais.

3. Análise por Grupo de Natureza da Despesa

3.1 Despesas com Pessoal e Encargos Sociais



As despesas com pessoal totalizaram **R\$ 3.446.996,22** no período do PPA, abrangendo vencimentos, vantagens fixas, gratificações, encargos patronais e demais obrigações legais.

Observa-se evolução gradual desses dispêndios ao longo dos exercícios, com maior concentração no exercício de 2025, indicando adequação do quadro funcional às demandas operacionais da Secretaria. Não foram identificadas despesas incompatíveis com a legislação vigente ou com os limites constitucionais e legais aplicáveis.

3.2 Outras Despesas Correntes

As **Outras Despesas Correntes** representaram o maior volume de recursos executados, totalizando **R\$ 10.172.162,09**, evidenciando o caráter operacional da Secretaria.

a) Material de Consumo

O montante aplicado em material de consumo foi de **R\$ 2.360.420,31**, destacando-se:

Combustíveis e lubrificantes: R\$ 973.488,57

Materiais para manutenção de veículos: R\$ 707.803,06

Materiais para manutenção de bens imóveis e móveis

Insumos agropecuários e veterinários

Tais despesas estão diretamente relacionadas à manutenção da frota municipal, utilizada em serviços agrícolas, ambientais e de apoio ao produtor rural, demonstrando aderência às ações previstas no PPA.

b) Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica

As despesas com serviços de terceiros – pessoa jurídica alcançaram **R\$ 7.516.770,15**, com destaque para:

Locação de máquinas e equipamentos: R\$ 2.084.972,68

Serviços de manutenção e conservação de veículos

Serviços de coleta de resíduos sólidos

Serviços técnicos especializados

Ressalta-se que os gastos com coleta de resíduos sólidos constituem serviço essencial de caráter contínuo, sendo compatíveis com as ações ambientais e de saneamento previstas no planejamento municipal.



c) Serviços de Terceiros – Pessoa Física

As despesas com pessoa física totalizaram **R\$ 103.263,78**, concentradas, em sua maioria, na contratação de estagiários, os quais atuaram como suporte às atividades administrativas e operacionais da Secretaria.

Materiais e Serviços para Distribuição Gratuita

Foram executados **R\$ 276.229,44** em despesas com materiais destinados à distribuição gratuita, voltadas principalmente ao atendimento de produtores rurais, fortalecendo políticas públicas de incentivo à agricultura familiar e desenvolvimento rural sustentável.

Avaliação do Controle Interno

A análise da execução das despesas da Secretaria Municipal de Agricultura e Meio Ambiente evidencia que:

As despesas estão **compatíveis com os programas, ações e objetivos previstos no PPA**;

Não foram identificados gastos que destoem das atribuições institucionais da Secretaria;

Os recursos públicos foram aplicados, de forma geral, em despesas essenciais e continuadas, observando-se os princípios da legalidade, eficiência e economicidade;

A execução orçamentária demonstra coerência entre planejamento e execução, conforme exigido pelos normativos do TCE-PR.

Conclusão

Diante do exposto, conclui-se que a execução das despesas da Secretaria Municipal de Agricultura e Meio Ambiente, no período de vigência do PPA 2022–2025, ocorreu de maneira regular, atendendo às finalidades públicas previstas no planejamento municipal, não sendo constatadas impropriedades relevantes sob a ótica do Controle Interno.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

ANO	2022	2023	2024	2025	TOTAL
10 - SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMB	R\$ 4.643.840,20	R\$ 3.711.406,57	R\$ 5.454.462,86	R\$ 4.257.209,70	R\$ 18.066.919,33
Percentual	0,00%	-20,08%	46,96%	-21,95%	

■ 10 - SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE

ANO	2022	2023	2024	2025
Valor	R\$ 4.643.840,20	R\$ 3.711.406,57	R\$ 5.454.462,86	R\$ 4.257.209,70



10. SECRETARIA MUNICIPAL DE INDÚSTRIA, COMÉRCIO, SERVIÇOS E TURISMO (MENSAL) – 2025

No exercício de 2025, a Secretaria Municipal de Indústria, Comércio, Serviços e Turismo apresentou **execução orçamentária de baixo impacto financeiro**, concentrada quase integralmente em **Despesas Correntes**, especialmente no grupo **Outras Despesas Correntes**, não havendo registros relevantes de despesas com **pessoal, encargos sociais, juros da dívida ou investimentos**.

As despesas realizadas foram **pontuais e esporádicas**, destacando-se valores relacionados à **manutenção de bens imóveis e despesas administrativas básicas**, compatíveis com a estrutura reduzida da Secretaria e com a natureza de suas atividades institucionais. Observa-se concentração de gastos em meses específicos, indicando execução vinculada a **ações programadas**, sem caráter contínuo.

Sob a ótica do controle interno, a execução orçamentária mostrou-se **regular, compatível com a legislação vigente e alinhada às finalidades da Secretaria**, não sendo identificados gastos atípicos, desvios de finalidade ou riscos à responsabilidade fiscal.

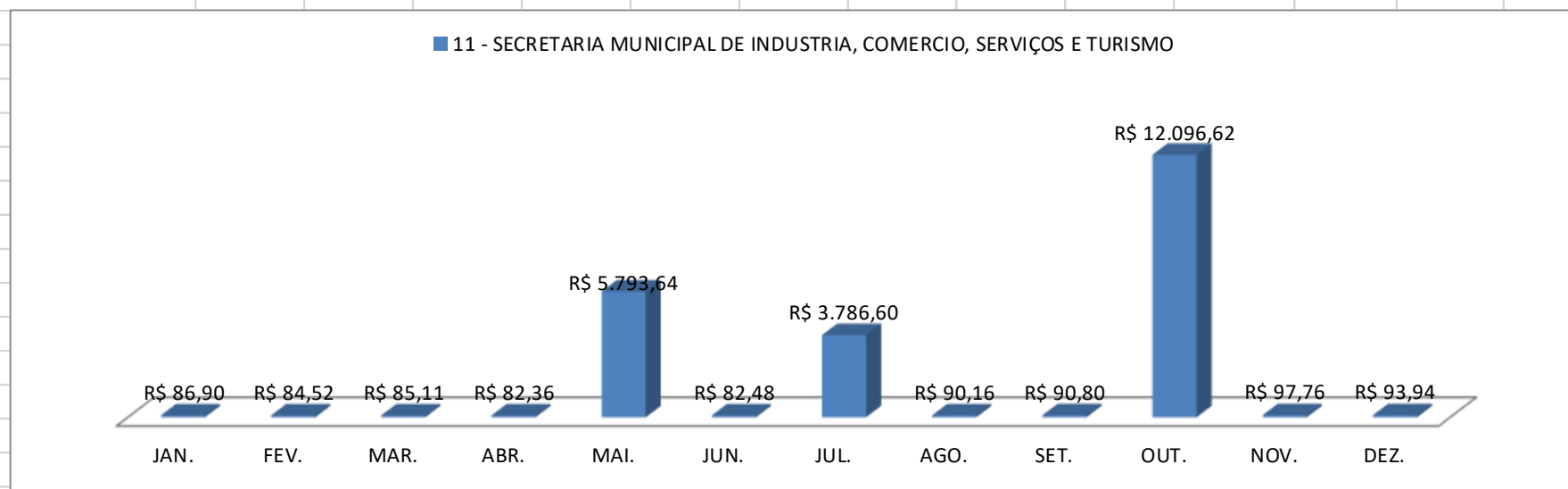
Dessa forma, conclui-se que a gestão dos recursos públicos da Secretaria, no exercício de 2025, ocorreu de maneira **econômica, responsável e transparente**, atendendo aos princípios da legalidade, eficiência e economicidade, não havendo apontamentos relevantes a serem destacados pela Controladoria Interna.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

MESES	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.	TOTAL
11 - SECRETARIA MUNICIPAL DE INDUSTRIA, COMERCIO, SERVIÇOS E TURISMO	R\$ 86,90	R\$ 84,52	R\$ 85,11	R\$ 82,36	R\$ 5.793,64	R\$ 82,48	R\$ 3.786,60	R\$ 90,16	R\$ 90,80	R\$ 12.096,62	R\$ 97,76	R\$ 93,94	R\$ 22.470,89
Percentual	0,00%	-2,74%	0,70%	-3,23%	6934,53%	-98,58%	4490,93%	-97,62%	0,71%	13222,27%	-99,19%	-3,91%	





10.1. SECRETARIA MUNICIPAL DE INDUSTRIA, COMERCIO, SERVIÇOS E TURISMO (PPA) – 2022 A 2025

Introdução

A presente análise integra o **Relatório Anual da Controladoria Interna do Município de Três Barras do Paraná** e tem por finalidade avaliar a execução das despesas da **Secretaria Municipal de Indústria, Comércio, Serviços e Turismo** durante o período de vigência do **Plano Plurianual – PPA 2022–2025**, instituído pela Lei Municipal nº 2.165/2021.

A avaliação concentra-se na identificação das principais naturezas de despesa executadas, seu comportamento ao longo dos exercícios financeiros e a compatibilidade dos gastos com as atribuições institucionais da Secretaria.

Panorama Geral da Execução Orçamentária

No período analisado, a execução orçamentária da Secretaria caracterizou-se pela **predominância de despesas correntes**, totalizando aproximadamente **R\$ 497.967,37**, distribuídas principalmente entre **Pessoal e Encargos Sociais** e **Outras Despesas Correntes**.

Tal perfil evidencia que os recursos foram majoritariamente aplicados na **manutenção das atividades administrativas e operacionais**, bem como no suporte às ações voltadas ao desenvolvimento econômico, comercial, de serviços e turístico do Município.

Análise por Grupo de Despesa

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais



As despesas com **Pessoal e Encargos Sociais** somaram aproximadamente **R\$ 85.147,29**, concentrando-se, sobretudo, nos exercícios de 2023 e 2024.

Os gastos contemplaram, essencialmente:

Vencimentos e vantagens fixas de servidores comissionados;

Gratificações e 13º salário;

Encargos previdenciários patronais (INSS).

Observa-se que a estrutura de pessoal da Secretaria é enxuta, não sendo identificadas despesas relevantes com servidores efetivos ou agentes políticos, o que indica compatibilidade entre o volume de gastos e a organização administrativa do órgão.

Outras Despesas Correntes

O grupo **Outras Despesas Correntes** representou o maior volume de execução financeira, totalizando cerca de **R\$ 399.852,21**, demonstrando ser o principal eixo de sustentação das atividades da Secretaria.

Destacam-se, neste grupo:

a) Material de Consumo

Total aproximado de **R\$ 165.221,44**, com predominância de:

Materiais para manutenção e conservação de bens imóveis;

Aquisições pontuais de materiais elétricos, ferramentas, materiais hospitalares e de sinalização.

Essas despesas indicam a necessidade contínua de preservação da infraestrutura física utilizada nas atividades administrativas e de atendimento ao público.

b) Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica

Total aproximado de **R\$ 176.345,14**, abrangendo principalmente:

Locação de bens móveis e outras naturezas;



Serviços de manutenção e conservação de bens imóveis;
Despesas com energia elétrica e abastecimento de água;
Assinaturas, serviços técnicos e apoios especializados.
Esses gastos refletem a contratação de serviços essenciais ao funcionamento da Secretaria e à execução de suas ações finalísticas.

c) Serviços de Terceiros – Pessoa Física

Total de aproximadamente **R\$ 20.061,11**, concentrado, em sua maior parte, em despesas com:
Locação de imóveis;
Serviços eventuais de apoio administrativo.

d) Premiações Culturais, Artísticas e Desportivas

Foram executados cerca de **R\$ 32.800,00**, destinados majoritariamente a **premiações desportivas**, evidenciando ações de incentivo a eventos e atividades de integração comunitária, com reflexos nas áreas de esporte, lazer e turismo.

Comportamento da Execução ao Longo do PPA

A análise temporal demonstra que:

Os exercícios de **2022 e 2024** concentraram os maiores volumes de execução orçamentária;

O exercício de **2025 apresenta valores reduzidos**, compatíveis com execução parcial do período;

Não foram identificadas **despesas de capital**, indicando ausência de investimentos em obras ou aquisição de bens permanentes no âmbito da Secretaria durante o PPA.

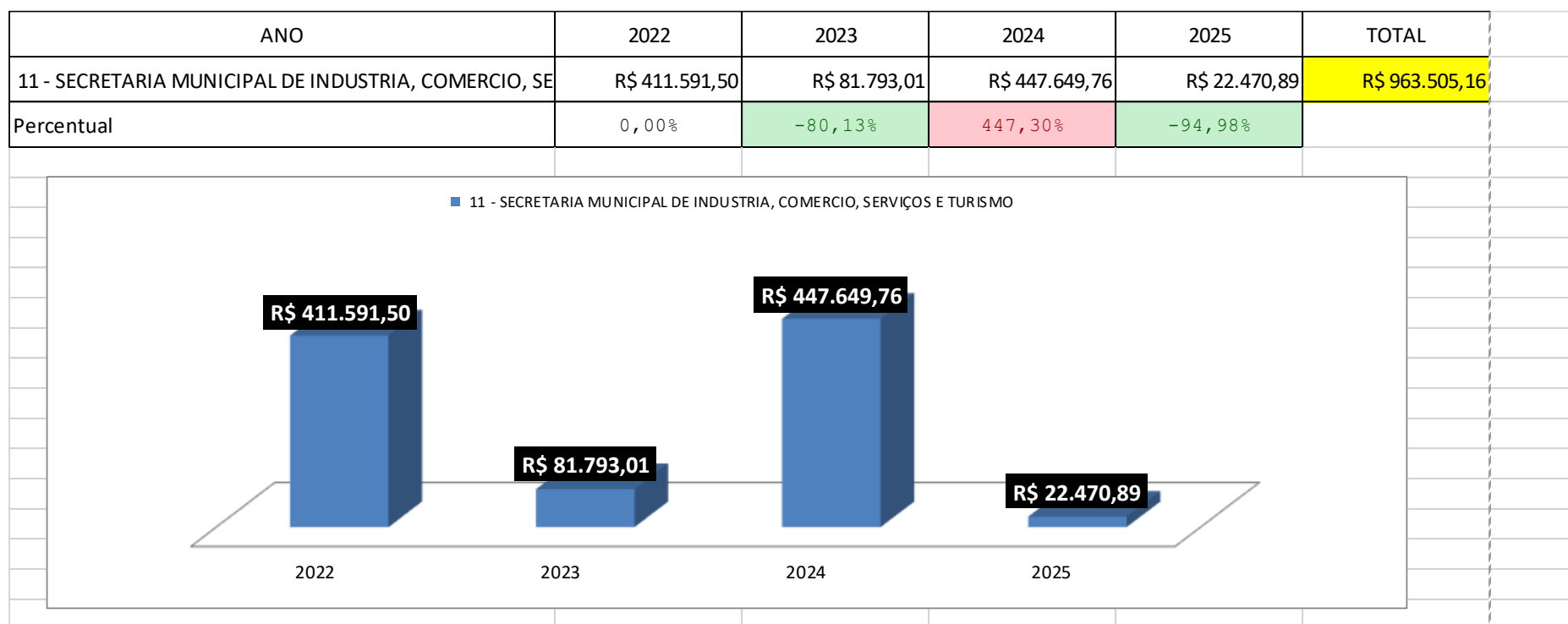
Conclusão da Análise

Conclui-se que a execução das despesas da **Secretaria Municipal de Indústria, Comércio, Serviços e Turismo**, no período do PPA 2022–2025, ocorreu de forma **regular e compatível com suas atribuições legais**, com predominância



de gastos operacionais voltados à manutenção administrativa, conservação do patrimônio público e contratação de serviços essenciais.

Não foram constatadas despesas incompatíveis com a função programática da Secretaria, tampouco indícios de irregularidades relevantes, evidenciando conformidade da execução orçamentária com os princípios da legalidade, economicidade e finalidade pública.





11. SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA (MENSAL) – 2025

Em atendimento às atribuições da Controladoria Interna, previstas na Constituição Federal, na Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal) e na legislação municipal vigente, procedeu-se à análise da execução das despesas realizadas pela Secretaria Municipal de Cultura no exercício financeiro de 2025, com vistas a verificar a legalidade, legitimidade, economicidade e aderência às finalidades institucionais.

Natureza das Despesas Executadas

No exercício analisado, a execução orçamentária da Secretaria Municipal de Cultura concentrou-se em **despesas correntes**, destinadas à manutenção das atividades administrativas e ao desenvolvimento das ações culturais previstas no planejamento anual.

As despesas apresentaram compatibilidade com a classificação funcional e programática da pasta, não sendo identificadas despesas estranhas à função cultura.

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais

As despesas com pessoal e encargos sociais referem-se ao pagamento de vencimentos, gratificações legais, encargos previdenciários e demais obrigações patronais dos servidores vinculados à Secretaria.

A análise demonstrou que:

Os pagamentos observaram a legislação municipal vigente;



Não foram constatadas despesas irregulares ou pagamentos sem respaldo legal;
Os gastos com pessoal mantiveram-se compatíveis com os limites estabelecidos na Lei Complementar nº 101/2000.

Despesas com Material de Consumo

Os gastos com material de consumo destinaram-se, principalmente, à aquisição de:
Materiais utilizados na realização de eventos culturais;
Materiais de expediente;
Materiais para manutenção e conservação de espaços e bens públicos vinculados à Secretaria.
Verificou-se que tais despesas guardam **nexo de causalidade com as atividades finalísticas da Secretaria**, atendendo ao interesse público e às necessidades operacionais da pasta.

Despesas com Serviços de Terceiros

As despesas com serviços de terceiros, pessoa física e jurídica, foram executadas para viabilizar a realização de eventos, apresentações artísticas, serviços técnicos especializados e apoio operacional às ações culturais promovidas pelo Município.
Essas despesas são compatíveis com a natureza das atividades culturais, que demandam contratações pontuais e específicas, observadas as normas legais aplicáveis às contratações públicas.

Despesas com Diárias e Deslocamentos

As despesas com diárias apresentaram **baixo impacto financeiro**, sendo utilizadas de forma pontual para atendimento de compromissos institucionais relacionados às atividades da Secretaria.



Não foram identificados excessos ou indícios de utilização indevida desses recursos.

Avaliação da Execução Orçamentária

De forma geral, a execução das despesas da Secretaria Municipal de Cultura no exercício de 2025:

Observou os princípios da legalidade, legitimidade e economicidade;

Manteve-se compatível com a dotação orçamentária autorizada;

Atendeu às finalidades institucionais da pasta;

Não apresentou inconformidades relevantes sob o aspecto do controle interno.

MANIFESTAÇÃO DA CONTROLADORIA INTERNA

Diante da análise efetuada, esta Controladoria Interna manifesta-se **pela regularidade da execução das despesas da Secretaria Municipal de Cultura no exercício financeiro de 2025**, não sendo constatadas impropriedades ou irregularidades que comprometam a gestão dos recursos públicos.

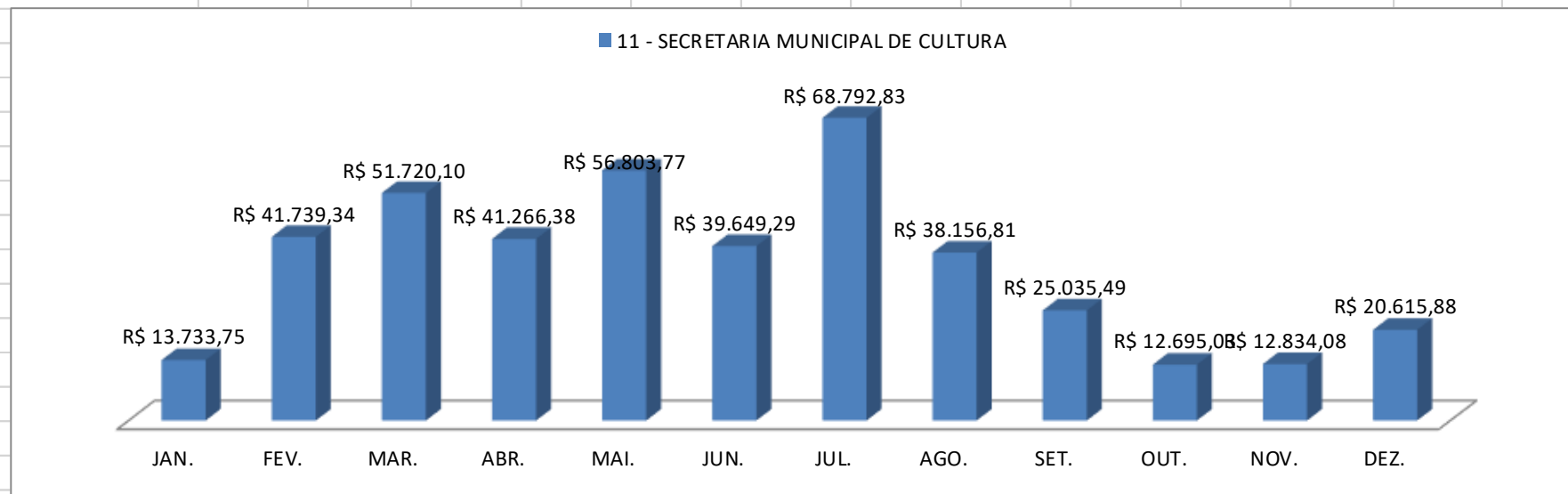
Ressalta-se que o acompanhamento contínuo das despesas contribui para o fortalecimento dos controles administrativos, da transparência e da correta aplicação dos recursos públicos, em consonância com as diretrizes estabelecidas pelo Tribunal de Contas do Estado do Paraná.



MUNICÍPIO DE TRÊS BARRAS DO PARANÁ

UNIDADE CENTRAL DE CONTROLE INTERNO

MESES	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.	TOTAL
11 - SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA	R\$ 13.733,75	R\$ 41.739,34	R\$ 51.720,10	R\$ 41.266,38	R\$ 56.803,77	R\$ 39.649,29	R\$ 68.792,83	R\$ 38.156,81	R\$ 25.035,49	R\$ 12.695,03	R\$ 12.834,08	R\$ 20.615,88	R\$ 423.042,75
Percentual	0,00%	203,92%	23,91%	-20,21%	37,65%	-30,20%	73,50%	-44,53%	-34,39%	-49,29%	1,10%	60,63%	





11.1. SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA (PPA) – 2022 A 2025

Em atendimento às atribuições da Controladoria Interna do Município de Três Barras do Paraná, procede-se à análise das principais despesas executadas no âmbito da **Secretaria Municipal de Cultura**, no período correspondente à vigência do **Plano Plurianual – PPA 2022 a 2025**, com fundamento nos demonstrativos da execução orçamentária e na Lei Municipal nº 2.165/2021.

Ressalta-se que, durante o período analisado, as ações culturais estiveram vinculadas à estrutura administrativa da **Secretaria Municipal de Indústria, Comércio, Serviços e Turismo**, razão pela qual as despesas aqui analisadas referem-se às rubricas orçamentárias relacionadas às atividades culturais previstas no PPA.

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais

As despesas com **Pessoal e Encargos Sociais** representaram parcela significativa dos recursos executados, compreendendo os gastos necessários à manutenção da estrutura administrativa responsável pela gestão e execução das políticas públicas culturais.

Nesse grupo de despesa, destacam-se:

Vencimentos e vantagens fixas de servidores e agentes públicos vinculados às atividades culturais;

Gratificações por exercício de cargos em comissão;

Pagamentos de férias, abono constitucional e décimo terceiro salário;

Encargos previdenciários patronais incidentes sobre a folha de pagamento.

A execução dessas despesas demonstra a observância ao princípio da continuidade administrativa, assegurando recursos humanos suficientes para o planejamento, coordenação e execução das ações culturais previstas no Plano Plurianual.

Outras Despesas Correntes



As **Outras Despesas Correntes** concentraram gastos destinados à operacionalização das atividades culturais, incluindo a realização de eventos, apoio logístico e manutenção de espaços utilizados para fins culturais.

Dentre as principais naturezas de despesa, destacam-se:

Aquisição de materiais de consumo, tais como materiais para festividades e homenagens, materiais de expediente, gêneros alimentícios, materiais elétricos e de manutenção predial;

Contratação de serviços de terceiros – pessoa jurídica, abrangendo locação de máquinas e equipamentos, serviços de manutenção e conservação de bens imóveis, serviços de telecomunicações, tecnologia da informação, bem como serviços de publicidade e propaganda institucional voltados à divulgação de eventos culturais.

Essas despesas mostram-se compatíveis com os objetivos estabelecidos no PPA, viabilizando a execução das ações culturais e o atendimento à população.

Premiações e Incentivo às Atividades Culturais

No período analisado, foram executadas despesas classificadas como **Premiações Culturais e Artísticas**, com a finalidade de incentivar, valorizar e fomentar a produção cultural local.

Tais gastos estão alinhados às diretrizes do Plano Plurianual, contribuindo para o fortalecimento das manifestações culturais, o estímulo à participação de artistas locais e a promoção da cultura como instrumento de desenvolvimento social.

Despesas de Capital

Verificou-se, ainda, a execução de **Despesas de Capital**, destinadas à aquisição de equipamentos e à realização de investimentos voltados à melhoria da infraestrutura utilizada nas atividades culturais, visando melhores condições para a execução das políticas públicas do setor.



Conclusão da Análise

A análise da execução das despesas da Secretaria Municipal de Cultura, no âmbito do PPA 2022–2025, evidencia que os gastos realizados mantiveram-se, de modo geral, **compatíveis com as finalidades institucionais da área cultural** e em consonância com os programas e ações previstos no Plano Plurianual.

Não foram identificadas, na análise sintética das rubricas orçamentárias, despesas que destoem dos objetivos estabelecidos no PPA, observando-se a predominância de gastos voltados à manutenção administrativa, apoio à realização de eventos culturais e incentivo às atividades artísticas e culturais do Município.

